

2021年度

## 財務諸表

貸借対照表	.....	1 ~ 2
貸借対照表内訳表	.....	3 ~ 4
正味財産増減計算書	.....	5 ~ 7
正味財産増減計算内訳表	.....	8 ~ 12
キャッシュ・フロー計算書	.....	13 ~ 16
財務諸表に対する注記	.....	17 ~ 20
附属明細書	.....	21
財 産 目 録	.....	22 ~ 23

公益財団法人 NHK交響楽団

# 貸借対照表

2022年 3月31日現在

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	1,155,044,474	953,290,406	201,754,068
未収金	57,879,384	75,599,399	△17,720,015
前払費用	28,533,193	43,425,007	△14,891,814
従業員貸付金	1,161,404	1,432,943	△271,539
流動資産合計	1,242,618,455	1,073,747,755	168,870,700
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
定期預金	30,000,000	30,000,000	—
基本財産合計	30,000,000	30,000,000	—
(2) 特定資産			
退職給付引当資産	500,000,000	500,000,000	—
首席指揮者招聘積立資産	—	7,500,000	△7,500,000
文書等データ化積立資産	28,000,000	37,000,000	△9,000,000
首席指揮者招聘積立資産	60,000,000	60,000,000	—
海外公演積立資産	200,000,000	100,000,000	100,000,000
100周年事業積立資産	100,000,000	80,000,000	20,000,000
システム更新積立資産	110,000,000	90,000,000	20,000,000
特定資産合計	998,000,000	874,500,000	123,500,000
(3) その他固定資産			
楽 器	346,400,469	345,492,287	908,182
減価償却累計額	△342,513,757	△338,565,870	△3,947,887
器具・什器	66,110,871	64,744,251	1,366,620
減価償却累計額	△55,509,097	△51,568,751	△3,940,346
ソフトウェア	14,796,979	18,672,910	△3,875,931
リース資産	17,436,600	17,436,600	—
減価償却累計額	△11,844,620	△8,606,180	△3,238,440
長期前払費用	3,108,600	1,036,200	2,072,400
その他固定資産合計	37,986,045	48,641,447	△10,655,402
固定資産合計	1,065,986,045	953,141,447	112,844,598
資産合計	2,308,604,500	2,026,889,202	281,715,298

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
Ⅱ 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	1,862,732	3,870,625	△2,007,893
未払費用	69,870,553	39,300,318	30,570,235
前受金	127,534,685	14,545,220	112,989,465
前受会費	33,000,000	30,000,000	3,000,000
預り金	12,519,509	13,060,585	△541,076
リース債務	3,534,924	3,534,924	—
賞与引当金	161,912,382	160,945,279	967,103
流動負債合計	410,234,785	265,256,951	144,977,834
2. 固定負債			
長期リース債務	2,569,878	6,104,802	△3,534,924
退職給付引当金	838,952,653	811,005,534	27,947,119
固定負債合計	841,522,531	817,110,336	24,412,195
負債合計	1,251,757,316	1,082,367,287	169,390,029
Ⅲ 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
寄付金	8,000,000	8,000,000	—
指定正味財産合計	8,000,000	8,000,000	—
(うち基本財産への充当額)	( 8,000,000 )	( 8,000,000 )	( — )
(うち特定資産への充当額)	( — )	( — )	( — )
2. 一般正味財産	1,048,847,184	936,521,915	112,325,269
(うち基本財産への充当額)	( 22,000,000 )	( 22,000,000 )	( — )
(うち特定資産への充当額)	( 498,000,000 )	( 374,500,000 )	( 123,500,000 )
正味財産合計	1,056,847,184	944,521,915	112,325,269
負債及び正味財産合計	2,308,604,500	2,026,889,202	281,715,298

# 貸借対照表内訳表

2022年 3月31日現在

(単位：円)

科 目	公益目的 事業会計	収益目的 事業会計	法人会計	内部取引等消去	合 計
I 資産の部					
1. 流動資産					
現金預金	1,127,469,978	-	27,574,496	-	1,155,044,474
未収金	57,879,384	-	-	-	57,879,384
前払費用	27,273,372	-	1,259,821	-	28,533,193
従業員貸付金	1,161,404	-	-	-	1,161,404
流動資産合計	1,213,784,138	-	28,834,317	-	1,242,618,455
2. 固定資産					
(1) 基本財産					
定期預金	30,000,000	-	-	-	30,000,000
基本財産合計	30,000,000	-	-	-	30,000,000
(2) 特定資産					
退職給付引当資産	500,000,000	-	-	-	500,000,000
文書等データ化積立資産	28,000,000	-	-	-	28,000,000
首席指揮者招聘積立資産	60,000,000	-	-	-	60,000,000
海外公演積立資産	200,000,000	-	-	-	200,000,000
100周年事業積立資産	100,000,000	-	-	-	100,000,000
システム更新積立資産	110,000,000	-	-	-	110,000,000
特定資産合計	998,000,000	-	-	-	998,000,000
(3) その他固定資産					
楽 器	346,400,469	-	-	-	346,400,469
減価償却累計額	△342,513,757	-	-	-	△342,513,757
器具・什器	46,973,514	-	19,137,357	-	66,110,871
減価償却累計額	△39,440,674	-	△16,068,423	-	△55,509,097
ソフトウェア	10,513,643	-	4,283,336	-	14,796,979
リース資産	12,389,163	-	5,047,437	-	17,436,600
減価償却累計額	△8,415,914	-	△3,428,706	-	△11,844,620
長期前払費用	3,108,600	-	-	-	3,108,600
その他固定資産合計	29,015,044	-	8,971,001	-	37,986,045
固定資産合計	1,057,015,044	-	8,971,001	-	1,065,986,045
資産合計	2,270,799,182	-	37,805,318	-	2,308,604,500

(単位：円)

科 目	公益目的 事業会計	収益目的 事業会計	法人会計	内部取引等消去	合 計
II 負債の部					
1. 流動負債					
未払金	1,862,732	—	—	—	1,862,732
未払費用	60,170,268	—	9,700,285	—	69,870,553
前受金	127,534,685	—	—	—	127,534,685
前受会費	33,000,000	—	—	—	33,000,000
預り金	11,842,890	—	676,619	—	12,519,509
リース債務	2,511,657	—	1,023,267	—	3,534,924
賞与引当金	153,659,417	—	8,252,965	—	161,912,382
流動負債合計	390,581,649	—	19,653,136	—	410,234,785
2. 固定負債					
長期リース債務	1,825,966	—	743,912	—	2,569,878
退職給付引当金	821,544,383	—	17,408,270	—	838,952,653
固定負債合計	823,370,349	—	18,152,182	—	841,522,531
負債合計	1,213,951,998	—	37,805,318	—	1,251,757,316
III 正味財産の部					
1. 指定正味財産					
寄付金	8,000,000	—	—	—	8,000,000
指定正味財産合計	8,000,000	—	—	—	8,000,000
(うち基本財産への充当額)	( 8,000,000 )	( — )	( — )	( — )	( 8,000,000 )
(うち特定資産への充当額)	( — )	( — )	( — )	( — )	( — )
2. 一般正味財産					
(うち基本財産への充当額)	( 22,000,000 )	( — )	( — )	( — )	( 22,000,000 )
(うち特定資産への充当額)	( 374,500,000 )	( — )	( — )	( — )	( 374,500,000 )
正味財産合計	1,056,847,184	—	—	—	1,056,847,184
負債及び正味財産合計	2,270,799,182	—	37,805,318	—	2,308,604,500

## 正味財産増減計算書

(2021年4月1日から2022年3月31日まで)

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減	備 考
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
① 基本財産運用益	1,799	3,008	△1,209	
② 特定資産運用益	6,228,334	6,242,584	△14,250	
③ 受取交付金	1,700,000,000	1,700,000,000	—	
④ 受取会費	150,500,000	137,500,000	13,000,000	
⑤ 受取補助金等	38,136,000	224,980,186	△186,844,186	
⑥ 受取寄付金	94,111,290	109,682,172	△15,570,882	
⑦ 事業収益	779,724,462	364,797,049	414,927,413	
演奏会収益	728,452,360	335,445,510	393,006,850	
定期公演収益	258,852,417	—	258,852,417	
特別公演収益	149,389,291	164,219,511	△14,830,220	
地方公演収益	47,833,640	19,713,184	28,120,456	
契約公演収益	272,377,012	151,512,815	120,864,197	
演奏会関連収益	51,272,102	29,351,539	21,920,563	
⑧ 雑収益	2,287,070	7,034,208	△4,747,138	
経常収益計	2,770,988,955	2,550,239,207	220,749,748	

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減	備 考
(2) 経常費用				
① 事業費	2,494,943,332	2,132,509,209	362,434,123	
演奏会費	554,137,734	272,284,125	281,853,609	
定期公演費	233,942,713	26,796,032	207,146,681	
特別公演費	151,411,680	159,162,921	△7,751,241	
地方公演費	67,981,665	33,495,276	34,486,389	
放送演奏費	1,943,815	1,048,659	895,156	
契約公演費	98,857,861	51,781,237	47,076,624	
演奏共通費	210,577,568	158,743,303	51,834,265	
事業広報費	51,114,043	50,171,388	942,655	
役員報酬等	35,212,436	33,018,490	2,193,946	
楽員人件費	1,050,619,283	1,042,952,631	7,666,652	
楽員厚生費	180,165,680	175,293,600	4,872,080	
楽員退職給付費用	62,541,585	65,488,150	△2,946,565	
事務員人件費	196,474,988	183,371,758	13,103,230	
事務員厚生費	31,813,290	31,150,160	663,130	
事務員退職給付費用	8,672,922	4,457,354	4,215,568	
施設管理費	24,967,635	24,387,365	580,270	
租税公課	33,445,142	28,832,433	4,612,709	
事務管理費	41,011,210	42,649,881	△1,638,671	
減価償却費	13,702,842	18,913,744	△5,210,902	
諸経費	486,974	794,827	△307,853	
② 管理費	163,697,353	135,264,939	28,432,414	
役員報酬等	22,295,339	20,486,808	1,808,531	
事務員人件費	80,045,367	64,180,117	15,865,250	
事務員厚生費	12,960,969	10,902,558	2,058,411	
事務員退職給付費用	3,716,967	1,671,507	2,045,460	
施設管理費	10,171,999	8,015,533	2,156,466	
租税公課	13,625,799	10,091,352	3,534,447	
事務管理費	16,708,275	14,927,459	1,780,816	
減価償却費	3,974,241	4,711,416	△737,175	
諸経費	198,397	278,189	△79,792	
経常費用計	2,658,640,685	2,267,774,148	390,866,537	

科 目	当年度	前年度	増 減	備 考
評価損益等調整前当期経常増減額	112,348,270	282,465,059	△170,116,789	
① 基本財産評価損益等	—	—	—	
② 特定資産評価損益等	—	—	—	
③ 投資有価証券評価損益等	—	—	—	
評価損益等計	—	—	—	
当期経常増減額	112,348,270	282,465,059	△170,116,789	
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
① 固定資産売却益	—	72,726	△72,726	
経常外収益計	—	72,726	△72,726	
(2) 経常外費用				
① 固定資産除却損	23,001	9,405,892	△9,382,891	
経常外費用計	23,001	9,405,892	△9,382,891	
当期経常外増減額	△23,001	△9,333,166	9,310,165	
当期一般正味財産増減額	112,325,269	273,131,893	△160,806,624	
一般正味財産期首残高	936,521,915	663,390,022	273,131,893	
一般正味財産期末残高	1,048,847,184	936,521,915	112,325,269	
II 指定正味財産増減の部				
基本財産運用益	1,799	2,999	△1,200	
一般正味財産への振替	△1,799	△2,999	1,200	
当期指定正味財産増減額	—	—	—	
指定正味財産期首残高	8,000,000	8,000,000	—	
指定正味財産期末残高	8,000,000	8,000,000	—	
III 正味財産期末残高	1,056,847,184	944,521,915	112,325,269	



# 正味財産増減計算書内訳表

(2021年4月1日から2022年3月31日まで)

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				法人会計	内部取引等消去	合計
	公1(演奏)	公2(普及)	共通	小計			
I 一般正味財産増減の部							
1. 経常増減の部							
(1) 経常収益							
① 基本財産運用益	-	-	1,799	1,799	-	-	1,799
② 特定資産運用益	-	-	6,228,334	6,228,334	-	-	6,228,334
③ 受取交付金	-	-	1,536,297,609	1,536,297,609	163,702,391	-	1,700,000,000
④ 受取会費	-	-	150,500,000	150,500,000	-	-	150,500,000
⑤ 受取補助金等	-	-	38,136,000	38,136,000	-	-	38,136,000
⑥ 受取寄付金	6,955,000	-	87,156,290	94,111,290	-	-	94,111,290
⑦ 事業収益	773,345,843	5,876,999	500,000	779,722,842	1,620	-	779,724,462
演奏会収益	728,452,360	-	-	728,452,360	-	-	728,452,360
定期公演収益	258,852,417	-	-	258,852,417	-	-	258,852,417
特別公演収益	149,389,291	-	-	149,389,291	-	-	149,389,291
地方公演収益	47,833,640	-	-	47,833,640	-	-	47,833,640
契約公演収益	272,377,012	-	-	272,377,012	-	-	272,377,012
演奏会関連収益	44,893,483	5,876,999	500,000	51,270,482	1,620	-	51,272,102
⑧ 雑収益	-	-	2,287,070	2,287,070	-	-	2,287,070
経常収益計	780,300,843	5,876,999	1,821,107,102	2,607,284,944	163,704,011	-	2,770,988,955
(2) 経常費用							
① 事業費	2,391,366,521	103,576,811	-	2,494,943,332	-	-	2,494,943,332
演奏会費	554,137,734	-	-	554,137,734	-	-	554,137,734
定期公演費	233,942,713	-	-	233,942,713	-	-	233,942,713
特別公演費	151,411,680	-	-	151,411,680	-	-	151,411,680
地方公演費	67,981,665	-	-	67,981,665	-	-	67,981,665
放送演奏費	1,943,815	-	-	1,943,815	-	-	1,943,815
契約公演費	98,857,861	-	-	98,857,861	-	-	98,857,861
演奏共通費	207,296,434	3,281,134	-	210,577,568	-	-	210,577,568
事業広報費	11,977,872	39,136,171	-	51,114,043	-	-	51,114,043
役員報酬等	33,990,930	1,221,506	-	35,212,436	-	-	35,212,436
楽員人件費	1,046,799,283	3,820,000	-	1,050,619,283	-	-	1,050,619,283
楽員厚生費	179,262,489	903,191	-	180,165,680	-	-	180,165,680
楽員退職給付費用	62,209,287	332,298	-	62,541,585	-	-	62,541,585
事務員人件費	165,288,482	31,186,506	-	196,474,988	-	-	196,474,988
事務員厚生費	26,763,562	5,049,728	-	31,813,290	-	-	31,813,290
事務員退職給付費用	7,433,933	1,238,989	-	8,672,922	-	-	8,672,922
施設管理費	21,004,518	3,963,117	-	24,967,635	-	-	24,967,635
租税公課	28,136,390	5,308,752	-	33,445,142	-	-	33,445,142
事務管理費	34,501,494	6,509,716	-	41,011,210	-	-	41,011,210
減価償却費	12,154,436	1,548,406	-	13,702,842	-	-	13,702,842
諸経費	409,677	77,297	-	486,974	-	-	486,974

科 目	公益目的事業会計				法人会計	内部取引等消去	合計
	公1(演奏)	公2(普及)	共通	小計			
② 管理費	-	-	-	-	163,697,353	-	163,697,353
役員報酬等	-	-	-	-	22,295,339	-	22,295,339
事務員人件費	-	-	-	-	80,045,367	-	80,045,367
事務員厚生費	-	-	-	-	12,960,969	-	12,960,969
事務員退職給付費用	-	-	-	-	3,716,967	-	3,716,967
施設管理費	-	-	-	-	10,171,999	-	10,171,999
租税公課	-	-	-	-	13,625,799	-	13,625,799
事務管理費	-	-	-	-	16,708,275	-	16,708,275
減価償却費	-	-	-	-	3,974,241	-	3,974,241
諸経費	-	-	-	-	198,397	-	198,397
經常費用計	2,391,366,521	103,576,811	-	2,494,943,332	163,697,353	-	2,658,640,685
評価損益等調整前当期經常増減額	△ 1,611,065,678	△ 97,699,812	1,821,107,102	112,341,612	6,658	-	112,348,270
① 基本財産評価損益等	-	-	-	-	-	-	-
② 特定資産評価損益等	-	-	-	-	-	-	-
③ 投資有価証券評価損益等	-	-	-	-	-	-	-
評価損益等計	-	-	-	-	-	-	-
当期經常増減額	△ 1,611,065,678	△ 97,699,812	1,821,107,102	112,341,612	6,658	-	112,348,270
2. 經常外増減の部							
(1) 經常外収益							
經常外収益計	-	-	-	-	-	-	-
(2) 經常外費用							
① 固定資産除却損	13,749	2,594	-	16,343	6,658	-	23,001
經常外費用計	13,749	2,594	-	16,343	6,658	-	23,001
当期經常外増減額	△ 13,749	△ 2,594	-	△ 16,343	△ 6,658	-	△ 23,001
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 1,611,079,427	△ 97,702,406	1,821,107,102	112,325,269	-	-	112,325,269
他会計振替額	-	-	-	-	-	-	-
当期一般正味財産増減額	△ 1,611,079,427	△ 97,702,406	1,821,107,102	112,325,269	-	-	112,325,269
一般正味財産期首残高	-	-	-	936,521,915	-	-	936,521,915
一般正味財産期末残高	-	-	-	1,048,847,184	-	-	1,048,847,184
II 指定正味財産増減の部							
基本財産運用益	-	-	1,799	1,799	-	-	1,799
一般正味財産への振替	-	-	△ 1,799	△ 1,799	-	-	△ 1,799
当期指定正味財産増減額	-	-	-	-	-	-	-
指定正味財産期首残高	-	-	8,000,000	8,000,000	-	-	8,000,000
指定正味財産期末残高	-	-	8,000,000	8,000,000	-	-	8,000,000
III 正味財産期末残高	-	-	8,000,000	1,056,847,184	-	-	1,056,847,184

# 正味財産増減計算書内訳表

(2021年4月1日から2022年3月31日まで)

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				法人会計	内部取引等消去	合計
	公1(演奏)	公2(普及)	共通	小計			
I 一般正味財産増減の部							
1. 経常増減の部							
(1) 経常収益							
① 基本財産運用益	-	-	1,799	1,799	-	-	1,799
② 特定資産運用益	-	-	6,228,334	6,228,334	-	-	6,228,334
③ 受取交付金	-	-	1,536,297,609	1,536,297,609	163,702,391	-	1,700,000,000
④ 受取会費	-	-	150,500,000	150,500,000	-	-	150,500,000
⑤ 受取補助金等	-	-	38,136,000	38,136,000	-	-	38,136,000
⑥ 受取寄付金	6,955,000	-	87,156,290	94,111,290	-	-	94,111,290
⑦ 事業収益	773,345,843	5,876,999	500,000	779,722,842	1,620	-	779,724,462
演奏会収益	728,452,360	-	-	728,452,360	-	-	728,452,360
定期公演収益	258,852,417	-	-	258,852,417	-	-	258,852,417
特別公演収益	149,389,291	-	-	149,389,291	-	-	149,389,291
地方公演収益	47,833,640	-	-	47,833,640	-	-	47,833,640
契約公演収益	272,377,012	-	-	272,377,012	-	-	272,377,012
演奏会関連収益	44,893,483	5,876,999	500,000	51,270,482	1,620	-	51,272,102
⑧ 雑収益	-	-	2,287,070	2,287,070	-	-	2,287,070
経常収益計	780,300,843	5,876,999	1,821,107,102	2,607,284,944	163,704,011	-	2,770,988,955
(2) 経常費用							
① 事業費	2,391,366,521	103,576,811	-	2,494,943,332	-	-	2,494,943,332
役員報酬	27,275,955	980,195	-	28,256,150	-	-	28,256,150
給与	895,022,420	27,413,516	-	922,435,936	-	-	922,435,936
賞与	321,711,129	7,759,942	-	329,471,071	-	-	329,471,071
法定福利費	172,795,639	5,194,205	-	177,989,844	-	-	177,989,844
福利厚生費	3,035,977	108,822	-	3,144,799	-	-	3,144,799
退職給付費用	69,643,220	1,571,287	-	71,214,507	-	-	71,214,507
什器備品費	2,756,087	271,209	-	3,027,296	-	-	3,027,296
設備維持・修繕費	9,959,751	718,706	-	10,678,457	-	-	10,678,457
消耗品費	5,027,070	405,615	-	5,432,685	-	-	5,432,685
刷成費	17,453,432	1,001,187	-	18,454,619	-	-	18,454,619
資料費	1,090,977	40,990	-	1,131,967	-	-	1,131,967
旅費・日当交通費	72,641,716	916,240	-	73,557,956	-	-	73,557,956
車両・燃料費	502,332	72,355	-	574,687	-	-	574,687
郵便・運送料	22,938,306	795,652	-	23,733,958	-	-	23,733,958
通信費	2,633,259	275,123	-	2,908,382	-	-	2,908,382
広告宣伝費	36,215,170	11,278	-	36,226,448	-	-	36,226,448
会場・美術費	90,317,461	-	-	90,317,461	-	-	90,317,461
リース・借用料	29,957,781	1,262,536	-	31,220,317	-	-	31,220,317
接待交際費	723,437	32,200	-	755,637	-	-	755,637
会議費	169,585	26,506	-	196,091	-	-	196,091
手当・謝礼	6,094,376	210,364	-	6,304,740	-	-	6,304,740
慶弔費	306,488	357,828	-	664,316	-	-	664,316
分担金・助成金	6,479,307	342,481	-	6,821,788	-	-	6,821,788

科 目	公益目的事業会計				法人会計	内部取引等消去	合計
	公1(演奏)	公2(普及)	共通	小計			
諸会費	684,735	10,489	—	695,224	—	—	695,224
支払手数料	15,884,264	316,171	—	16,200,435	—	—	16,200,435
租税公課	28,295,712	5,308,752	—	33,604,464	—	—	33,604,464
業務委託費	86,997,112	39,901,556	—	126,898,668	—	—	126,898,668
役務費	6,664,065	1,660,016	—	8,324,081	—	—	8,324,081
短期雇員費	10,133,219	—	—	10,133,219	—	—	10,133,219
労働者派遣費	16,351,971	1,156,815	—	17,508,786	—	—	17,508,786
保険料	21,258,373	368,067	—	21,626,440	—	—	21,626,440
地代家賃	4,072,938	794,657	—	4,867,595	—	—	4,867,595
水道光熱費	5,310,159	1,001,917	—	6,312,076	—	—	6,312,076
権料・委嘱料	3,598,316	50,150	—	3,648,466	—	—	3,648,466
指揮者出演料	170,414,941	—	—	170,414,941	—	—	170,414,941
ソリスト出演料	61,012,185	750,000	—	61,762,185	—	—	61,762,185
契約楽員出演料	53,263,092	309,094	—	53,572,186	—	—	53,572,186
エキストラ出演料	32,231,515	510,840	—	32,742,355	—	—	32,742,355
アカデミー生出演料	3,513,848	—	—	3,513,848	—	—	3,513,848
その他出演料	11,428,994	38,110	—	11,467,104	—	—	11,467,104
指揮者旅費交通費	18,948,057	—	—	18,948,057	—	—	18,948,057
ソリスト旅費交通費	4,392,551	—	—	4,392,551	—	—	4,392,551
契約楽員旅費交通費	2,779,487	—	—	2,779,487	—	—	2,779,487
エキストラ旅費交通費	6,805,805	—	—	6,805,805	—	—	6,805,805
アカデミー生旅費交通費	805,960	—	—	805,960	—	—	805,960
その他旅費交通費	1,640,366	—	—	1,640,366	—	—	1,640,366
雑費	17,973,545	83,534	—	18,057,079	—	—	18,057,079
減価償却費	12,154,436	1,548,406	—	13,702,842	—	—	13,702,842
② 管理費	—	—	—	—	163,697,353	—	163,697,353
役員報酬	—	—	—	—	17,890,850	—	17,890,850
給与	—	—	—	—	60,556,691	—	60,556,691
賞与	—	—	—	—	22,535,940	—	22,535,940
法定福利費	—	—	—	—	12,536,951	—	12,536,951
福利厚生費	—	—	—	—	257,253	—	257,253
退職給付費用	—	—	—	—	3,716,967	—	3,716,967
什器備品費	—	—	—	—	696,104	—	696,104
設備維持・修繕費	—	—	—	—	1,844,681	—	1,844,681
消耗品費	—	—	—	—	679,196	—	679,196
刷成費	—	—	—	—	70,678	—	70,678
資料費	—	—	—	—	96,564	—	96,564
旅費・日当交通費	—	—	—	—	1,402,720	—	1,402,720
車両・燃料費	—	—	—	—	124,703	—	124,703
郵便・運送料	—	—	—	—	264,472	—	264,472
通信費	—	—	—	—	706,152	—	706,152
広告宣伝費	—	—	—	—	28,948	—	28,948
リース・借用料	—	—	—	—	2,764,073	—	2,764,073
接待交際費	—	—	—	—	82,647	—	82,647
会議費	—	—	—	—	56,995	—	56,995
手当・謝礼	—	—	—	—	213,264	—	213,264
慶弔費	—	—	—	—	148,425	—	148,425
分担金・助成金	—	—	—	—	622,369	—	622,369
諸会費	—	—	—	—	26,921	—	26,921
支払手数料	—	—	—	—	811,507	—	811,507
租税公課	—	—	—	—	13,625,799	—	13,625,799
業務委託費	—	—	—	—	10,052,222	—	10,052,222
役務費	—	—	—	—	141,740	—	141,740
労働者派遣費	—	—	—	—	2,969,157	—	2,969,157
保険料	—	—	—	—	716,754	—	716,754
地代家賃	—	—	—	—	1,296,379	—	1,296,379

科 目	公益目的事業会計				法人会計	内部取引等消去	合計
	公1(演奏)	公2(普及)	共通	小計			
水道光熱費	-	-	-	-	2,571,586	-	2,571,586
雑費	-	-	-	-	214,404	-	214,404
減価償却費	-	-	-	-	3,974,241	-	3,974,241
経常費用計	2,391,366,521	103,576,811	-	2,494,943,332	163,697,353	-	2,658,640,685
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 1,611,065,678	△ 97,699,812	1,821,107,102	112,341,612	6,658	-	112,348,270
① 基本財産評価損益等	-	-	-	-	-	-	-
② 特定資産評価損益等	-	-	-	-	-	-	-
③ 投資有価証券評価損益等	-	-	-	-	-	-	-
評価損益等計	-	-	-	-	-	-	-
当期経常増減額	△ 1,611,065,678	△ 97,699,812	1,821,107,102	112,341,612	6,658	-	112,348,270
2. 経常外増減の部							
(1) 経常外収益							
経常外収益計	-	-	-	-	-	-	-
(2) 経常外費用							
① 固定資産除却損	13,749	2,594	-	16,343	6,658	-	23,001
経常外費用計	13,749	2,594	-	16,343	6,658	-	23,001
当期経常外増減額	△ 13,749	△ 2,594	-	△ 16,343	△ 6,658	-	△ 23,001
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 1,611,079,427	△ 97,702,406	1,821,107,102	112,325,269	-	-	112,325,269
他会計振替額	-	-	-	-	-	-	-
当期一般正味財産増減額	△ 1,611,079,427	△ 97,702,406	1,821,107,102	112,325,269	-	-	112,325,269
一般正味財産期首残高	-	-	-	936,521,915	-	-	936,521,915
一般正味財産期末残高	-	-	-	1,048,847,184	-	-	1,048,847,184
II 指定正味財産増減の部							
基本財産運用益	-	-	1,799	1,799	-	-	1,799
一般正味財産への振替	-	-	△ 1,799	△ 1,799	-	-	△ 1,799
当期指定正味財産増減額	-	-	-	-	-	-	-
指定正味財産期首残高	-	-	8,000,000	8,000,000	-	-	8,000,000
指定正味財産期末残高	-	-	8,000,000	8,000,000	-	-	8,000,000
III 正味財産期末残高	-	-	8,000,000	1,056,847,184	-	-	1,056,847,184

# キャッシュ・フロー計算書

(2021年4月1日から2022年3月31日まで)

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 事業活動によるキャッシュ・フロー			
1. 事業活動収入			
(1) 基本財産運用収入	1,799	3,008	△1,209
(2) 特定資産運用収入	6,228,334	6,242,584	△14,250
(3) 交付金収入	1,700,000,000	1,700,000,000	—
(4) 会費収入	153,000,000	147,500,000	5,500,000
(5) 受取補助金等収入	57,347,000	204,625,186	△147,278,186
(6) 寄付金収入	119,111,290	162,100,172	△42,988,882
(7) 事業収入	850,290,993	398,242,432	452,048,561
① 演奏収入	799,472,619	368,579,600	430,893,019
定期公演収入	346,264,752	—	346,264,752
特別公演収入	151,834,831	158,743,021	△6,908,190
地方公演収入	58,987,424	14,046,963	44,940,461
外国公演収入	—	50,381,701	△50,381,701
契約公演収入	242,385,612	145,407,915	96,977,697
② 演奏関連収入	50,818,374	29,662,832	21,155,542
(8) 雑収入	19,260,095	6,800,887	12,459,208
① 受取利息	1,041	10,802	△9,761
② その他雑入金	19,259,054	6,790,085	12,468,969
事業活動収入計	2,905,239,511	2,625,514,269	279,725,242

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
2. 事業活動支出			
(1) 事業費支出	2,416,358,724	2,494,761,799	△78,403,075
① 演奏会費	537,394,593	498,917,862	38,476,731
定期公演費	244,932,790	5,222,579	239,710,211
特別公演費	126,041,154	175,653,570	△49,612,416
地方公演費	72,107,946	38,350,202	33,757,744
放送演奏費	1,842,775	614,485	1,228,290
外国公演費	—	224,417,744	△224,417,744
契約公演費	92,469,928	54,659,282	37,810,646
② 演奏共通費	208,961,999	156,622,232	52,339,767
③ 事業広報費	49,937,270	53,541,227	△3,603,957
④ 役員報酬等	35,290,686	33,019,644	2,271,042
⑤ 楽員人件費	1,051,280,584	1,048,996,113	2,284,471
⑥ 楽員厚生福利費	180,017,522	175,332,583	4,684,939
⑦ 楽員退職給付費用	28,271,433	189,123,512	△160,852,079
⑧ 事務員人件費	195,959,961	186,318,784	9,641,177
⑨ 事務員厚生福利費	31,758,193	31,222,855	535,338
⑩ 事務員退職給付費用	14,266,295	10,300,784	3,965,511
⑪ 施設管理費	24,820,015	23,983,395	836,620
⑫ 租税公課	16,839,417	44,750,916	△27,911,499
⑬ 事務管理費	41,560,756	42,631,892	△1,071,136
(2) 管理費支出	153,410,738	139,468,058	13,942,680
① 役員報酬等	22,342,162	20,487,523	1,854,639
② 事務員人件費	78,702,190	65,211,574	13,490,616
③ 事務員厚生福利費	12,863,382	10,927,999	1,935,383
④ 事務員退職給付費用	6,114,127	3,862,793	2,251,334
⑤ 施設管理費	10,002,264	8,394,187	1,608,077
⑥ 租税公課	6,456,608	15,662,820	△9,206,212
⑦ 事務管理費	16,930,005	14,921,162	2,008,843

科 目	当年度	前年度	増 減
(3) 雑支出	1,038,331	165,534,099	△164,495,768
事業活動支出計	2,570,807,793	2,799,763,956	△228,956,163
事業活動によるキャッシュ・フロー	334,431,718	△174,249,687	508,681,405
II 投資活動によるキャッシュ・フロー			
1. 投資活動収入			
(1) 固定資産売却収入	—	72,729	△72,729
(2) 特定預金積立取崩収入	16,500,000	50,000,000	△33,500,000
① 首席指揮者招聘積立金取崩収入	7,500,000	25,000,000	△17,500,000
② 文書等データ化積立取崩収入	9,000,000	5,000,000	4,000,000
③ 文化交流関連公演積立取崩収入	—	20,000,000	△20,000,000
(3) 貸付金回収収入	771,539	683,010	88,529
(4) 定期預金の振替による収入	—	175,500,000	△175,500,000
投資活動収入計	17,271,539	226,255,739	△ 208,984,200
2. 投資活動支出			
(1) 固定資産除却支出	23,000	11,000	12,000
(2) 固定資産取得支出	5,891,265	16,741,183	△10,849,918
(3) 特定預金積立繰入支出	140,000,000	330,000,000	△190,000,000
① 首席指揮者招聘積立金繰入支出	—	60,000,000	△60,000,000
② 海外公演積立金繰入支出	100,000,000	100,000,000	—
③ 100周年事業積立金繰入支出	20,000,000	80,000,000	△60,000,000
④ システム更新積立金繰入支出	20,000,000	90,000,000	△70,000,000
(4) 貸付金支出	500,000	1,200,000	△700,000



科 目	当年度	前年度	増 減
(5) リース債務返済支出	3,534,924	3,534,924	—
(6) 定期預金の預入による支出	—	50,000,000	△50,000,000
投資活動支出計	149,949,189	401,487,107	△251,537,918
投資活動によるキャッシュ・フロー	△132,677,650	△175,231,368	42,553,718
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	—	—	—
IV 現金及び現金同等物の増減額	201,754,068	△ 349,481,055	551,235,123
V 現金及び現金同等物の期首残高	933,290,406	1,282,771,461	△349,481,055
VI 現金及び現金同等物の期末残高	1,135,044,474	933,290,406	201,754,068

# 財務諸表に対する注記

## 1. 重要な会計方針

### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法について

満期保有目的の債券 償却原価法(定額法)

### (2) 固定資産の減価償却について

#### ① 有形固定資産(リース資産を除く)

・ 定額法による減価償却を実施している。

#### ② 無形固定資産(リース資産を除く)

・ 定額法による減価償却を実施している。

#### ③ リース資産

・ 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産は、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっている。

### (3) 引当金の計上基準について

賞与引当金

職員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当期に帰属する額を計上している。

退職給付引当金

職員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務に基づき、当期末に発生していると認められる額を計上している。  
なお、退職給付債務は期末自己都合要支給額及び年金財政計算上の責任準備金に基づいて計算している。

### (4) キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

資金の範囲には、現金及び現金同等物を含めている。

### (5) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっている。

### (6) 表示方法の変更

従来、「経常費用」の「管理費」に計上していた公益目的事業会計に配賦した共通費用について、当年度より比較可能性および明瞭性の向上を目的とするため表示の見直しを検討し、「経常費用」の「事業費」に計上することとした。

この表示方法の変更を反映させるため、前年度の正味財産増減計算書において、「管理費」として表示していた362,123,462円を「事業費」として組替えている。

2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は次のとおりである。

(単位:円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
定期預金	30,000,000	-	-	30,000,000
小 計	30,000,000	-	-	30,000,000
特定資産				
退職給付引当資産	500,000,000	-	-	500,000,000
首席指揮者招聘積立資産	7,500,000	-	7,500,000	-
文書等データ化積立資産	37,000,000	-	9,000,000	28,000,000
首席指揮者招聘積立資産	60,000,000	-	-	60,000,000
海外公演積立金	100,000,000	100,000,000	-	200,000,000
100周年事業積立資産	80,000,000	20,000,000	-	100,000,000
システム更新積立資産	90,000,000	20,000,000	-	110,000,000
小 計	874,500,000	140,000,000	16,500,000	998,000,000
合 計	904,500,000	140,000,000	16,500,000	1,028,000,000

3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	当期末残高	うち指定正味財産 からの充当額	うち一般正味財産 からの充当額	うち負債に対応す る額
基本財産				
定期預金	30,000,000	8,000,000	22,000,000	-
小 計	30,000,000	8,000,000	22,000,000	-
特定資産				
退職給付引当資産	500,000,000	-	-	500,000,000
文書等データ化積立資産	28,000,000	-	28,000,000	-
首席指揮者招聘積立資産	60,000,000	-	60,000,000	-
海外公演積立金	200,000,000	-	200,000,000	-
100周年事業積立資産	100,000,000	-	100,000,000	-
システム更新積立資産	110,000,000	-	110,000,000	-
小 計	998,000,000	-	498,000,000	500,000,000
合 計	1,028,000,000	8,000,000	520,000,000	500,000,000

4. 担保に供している資産

該当なし

5. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
その他固定資産			
ソフトウェア	118,086,929	103,289,950	14,796,979
合 計	118,086,929	103,289,950	14,796,979

6. 保証債務等の偶発債務 該当なし

7. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益

満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益は、次のとおりである。

(単位:円)

種類及び銘柄	帳簿価額	時 価	評価損益
特定資産			
退職給付引当資産			
第60回利付国債	439,954,196	444,664,000	4,709,804
合 計	439,954,196	444,664,000	4,709,804

8. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位:円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
助成金						
雇用調整助成金	東京労働局	-	38,136,000	38,136,000	-	-
合 計		-	38,136,000	38,136,000	-	-

9. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

内 容	金 額
経常収益への振替額	
基本財産運用収益の振替額	1,799
合 計	1,799

10. 関連当事者との取引の内容 該当なし

11. キャッシュ・フロー計算書の資金の範囲及び重要な非資金取引

(1) 現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲載されている金額との関係は以下のとおりである。

(単位:円)

前期末		当期末	
現金預金勘定	953,290,406	現金預金勘定	1,155,044,474
預入期間が3ヶ月を超える		預入期間が3ヶ月を超える	
定期預金	△20,000,000	定期預金	△20,000,000
現金及び現金同等物	933,290,406	現金及び現金同等物	1,135,044,474

(2) 重要な非資金取引 該当なし

12. 重要な後発事象 該当なし

13. その他

(1) 退職給付関係

① 採用している退職給付制度の概要

退職給付の制度として退職一時金制度および退職年金制度を設けている。

② 退職給付債務及びその内訳

(単位:円)

退職給付債務	907,593,247
年金資産	68,640,594
退職給付引当金(退職一時金制度)	838,952,653

③ 退職給付費用に関する事項

(単位:円)

勤務費用	74,931,474
退職給付費用	74,931,474

④ 退職給付債務等の計算に関する事項

退職給付債務の計算に当たっては、退職一時金制度に基づく期末自己都合要支給額及び退職年金制度における年金財政計算上の責任準備金を基礎に計算している。

## 付属明細書

### 1. 基本財産及び特定資産の明細

基本財産及び特定資産について、財務諸表に対する注記3に記載をしているので内容を省略する

### 2. 引当金の明細

(単位:円)

科 目	期首残高	当期増加額	当期減少額		当期末残高
			目的使用	その他	
賞与引当金	160,945,279	161,912,382	160,945,279	-	161,912,382
退職給付引当金	811,005,534	74,931,474	46,984,355	-	838,952,653

# 財産目録

2022年 3月31日現在

(単位:円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額		
(流動資産)	現金 預金	手元現金	運転資金として	1,391,967		
		<普通預金> みずほ銀行 内幸町営業部	運転資金として	416,675,666		
		三井住友銀行 三田通支店	運転資金として	537,932,181		
		ゆうちょ銀行 振替口座	運転資金として	179,007,321		
		徳島銀行 東京支店	運転資金として	15,628		
		東邦銀行 東京支店	運転資金として	21,711		
		<定期預金> 徳島銀行 東京支店	運転資金として	10,000,000		
		東邦銀行 東京支店	運転資金として	10,000,000		
	未収金		公益目的事業に係る会費・補助金等 公1・演奏会収益である 公2・広告掲載収益 他 国債利息 他	1,644,000 52,868,650 1,555,779 1,810,955		
	前払費用		公益目的事業に係る前払事業費	27,273,372		
従業員貸付金		公益目的事業の業務遂行のための管理費 他 職員への貸付金	1,259,821 1,161,404			
流動資産合計				1,242,618,455		
(固定資産)	基本財産 預金	<定期預金> 三井住友信託銀行 東京営業部	公益目的保有財産であり運用益を公益目的事業共有の財源として使用している	30,000,000		
		特定資産 退職給付引当金資産	<普通預金> 三井住友銀行 三田通支店	退職給付引当金見合の引当資産として管理している	45,804	
		<有価証券> 第60回利付国債	退職給付引当金見合の引当資産として管理している	439,954,196		
		<定期預金> 三井住友銀行 三田通支店	退職給付引当金見合の引当資産として管理している (特定費用準備資金)	60,000,000		
	文書等データ化積立資産	<定期預金> みずほ銀行 内幸町営業部	公1・演奏事業遂行のための引当資産として (特定費用準備資金)	28,000,000		
	首席指揮者招聘積立資産	<普通預金> 三井住友銀行 三田通支店	公1・演奏事業遂行のための引当資産として (特定費用準備資金)	60,000,000		
	海外公演積立金	<定期預金> みずほ銀行 内幸町営業部	公1・演奏事業遂行のための引当資産として	12,000,000		
		三井住友銀行 三田通支店	公1・演奏事業遂行のための引当資産として	10,000,000		
		<普通預金> 三井住友銀行 三田通支店	公1・演奏事業遂行のための引当資産として (特定費用準備資金)	178,000,000		
	100周年事業積立資産	<定期預金> 三井住友銀行 三田通支店	公1・演奏事業遂行のための引当資産として	80,000,000		
		<普通預金> 三井住友銀行 三田通支店	公1・演奏事業遂行のための引当資産として (特定資産取得・改良資金)	20,000,000		
	システム更新積立資産	<定期預金> みずほ銀行 内幸町営業部	公益目的事業を遂行するための資産取得資金である	90,000,000		
		<普通預金> 三井住友銀行 三田通支店	公益目的事業を遂行するための資産取得資金である (公益目的保有財産)	20,000,000		
	その他の 固定資産	楽器 減価償却累計額		(公益目的保有財産)	346,400,469	
			器具・什器	(共用財産) うち公益目的保有財産 71% うち管理目的の財源として使用する財産 29%	△342,513,757 46,973,514 19,137,357	
			減価償却累計額	うち公益目的保有財産 71% うち管理目的の財源として使用する財産 29%	△39,440,674 △16,068,423	
		ソフトウェア		(共用財産) うち公益目的保有財産 71% うち管理目的の財源として使用する財産 29%	10,513,643 4,283,336	
		リース資産		うち公益目的保有財産 71% うち管理目的の財源として使用する財産 29%	12,389,163 5,047,437	
			減価償却累計額	うち公益目的保有財産 71% うち管理目的の財源として使用する財産 29%	△8,415,914 △3,428,706	
		長期前払費用	長期前払費用	公益目的事業に係る事業費	3,108,600	
		固定資産合計				1,065,986,045
		資産合計				2,308,604,500
		(流動負債)	未払金 未払費用		公益目的事業に係る事業費	1,862,732
	公益目的事業に係る事業費			60,170,268		
前受金 前受会費 預り金	役員他		公益目的事業を遂行するための管理費 公1・演奏会収益である 公益目的事業に係る会費	9,700,285 127,534,685 33,000,000		
			公益目的事業に係る源泉所得税、住民税 他	11,842,890		
リース債務			公益目的事業を遂行するための管理費に係る源泉所得税、住民税 他	676,619		
			公益目的事業に係る事業費	2,511,657		
賞与引当金	職員		公益目的事業を遂行するための管理費	1,023,267		
			公益目的事業に係る事業費	153,659,417		
			公益目的事業を遂行するための管理費	8,252,965		
流動負債合計				410,234,785		

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
(固定負債)	長期リース債務		公益目的事業に係る事業費	1,825,966
	退職給付引当金	職員	公益目的事業を遂行するための管理費	743,912
	公益目的事業の業務に従事する職員の退職給付金の引当金である		822,155,199	
	公益目的事業を遂行するための管理業務に従事する職員の退職給付金の引当金である		16,797,454	
固定負債合計				841,522,531
負債合計				1,251,757,316
正味財産				1,056,847,184