

2020年度

## 財務諸表

貸借対照表	.....	1 ~ 2
貸借対照表内訳表	.....	3 ~ 4
正味財産増減計算書	.....	5 ~ 7
正味財産増減計算内訳表	.....	8 ~ 14
キャッシュ・フロー計算書	.....	15 ~ 17
財務諸表に対する注記	.....	18 ~ 21
付属明細書	.....	22
財 産 目 録	.....	23 ~ 24

公益財団法人 NHK交響楽団

# 貸借対照表

2021年 3月31日現在

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	953,290,406	1,428,271,461	△474,981,055
未収金	75,599,399	155,100,770	△79,501,371
前払費用	43,425,007	44,646,412	△1,221,405
従業員貸付金	1,432,943	915,953	516,990
流動資産合計	1,073,747,755	1,628,934,596	△555,186,841
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
定期預金	30,000,000	30,000,000	—
基本財産合計	30,000,000	30,000,000	—
(2) 特定資産			
退職給付引当資産	500,000,000	500,000,000	—
首席指揮者招聘積立資産	7,500,000	32,500,000	△25,000,000
文書等データ化積立資産	37,000,000	42,000,000	△5,000,000
文化交流関連公演積立資産	—	20,000,000	△20,000,000
首席指揮者招聘積立資産	60,000,000	—	60,000,000
海外公演積立資産	100,000,000	—	100,000,000
100周年事業積立資産	80,000,000	—	80,000,000
システム更新積立資産	90,000,000	—	90,000,000
特定資産合計	874,500,000	594,500,000	280,000,000
(3) その他固定資産			
楽 器	345,492,287	347,355,336	△1,863,049
減価償却累計額	△338,565,870	△334,976,366	△3,589,504
器具・什器	64,744,251	59,469,111	5,275,140
減価償却累計額	△51,568,751	△51,690,456	121,705
ソフトウェア	18,672,910	29,794,469	△11,121,559
リース資産	17,436,600	17,436,600	—
減価償却累計額	△8,606,180	△5,367,740	△3,238,440
長期前払費用	1,036,200	6,689,100	△5,652,900
その他固定資産合計	48,641,447	68,710,054	△20,068,607
固定資産合計	953,141,447	693,210,054	259,931,393
資産合計	2,026,889,202	2,322,144,650	△295,255,448

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
Ⅱ 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	3,870,625	24,301,300	△20,430,675
未払費用	39,300,318	280,395,764	△241,095,446
前受金	14,545,220	196,220,840	△181,675,620
前受会費	30,000,000	21,500,000	8,500,000
預り金	13,060,585	24,084,568	△11,023,983
リース債務	3,534,924	3,534,924	—
賞与引当金	160,945,279	171,024,694	△10,079,415
流動負債合計	265,256,951	721,062,090	△455,805,139
2. 固定負債			
長期リース債務	6,104,802	9,639,726	△3,534,924
退職給付引当金	811,005,534	920,052,812	△109,047,278
固定負債合計	817,110,336	929,692,538	△112,582,202
負債合計	1,082,367,287	1,650,754,628	△568,387,341
Ⅲ 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
寄付金	8,000,000	8,000,000	—
指定正味財産合計	8,000,000	8,000,000	—
(うち基本財産への充当額)	( 8,000,000 )	( 8,000,000 )	( — )
(うち特定資産への充当額)	( — )	( — )	( — )
2. 一般正味財産	936,521,915	663,390,022	273,131,893
(うち基本財産への充当額)	( 22,000,000 )	( 22,000,000 )	( — )
(うち特定資産への充当額)	( 374,500,000 )	( 94,500,000 )	(△280,000,000 )
正味財産合計	944,521,915	671,390,022	273,131,893
負債及び正味財産合計	2,026,889,202	2,322,144,650	△295,255,448

# 貸借対照表内訳表

2021年 3月31日現在

(単位：円)

科 目	公益目的 事業会計	収益目的 事業会計	法人会計	内部取引等消去	合 計
I 資産の部					
1. 流動資産					
現金預金	938,203,483	—	15,086,923	—	953,290,406
未収金	71,563,329	—	4,036,070	—	75,599,399
前払費用	42,276,972	—	1,148,035	—	43,425,007
従業員貸付金	1,432,943	—	—	—	1,432,943
流動資産合計	1,053,476,727	—	20,271,028	—	1,073,747,755
2. 固定資産					
(1) 基本財産					
定期預金	30,000,000	—	—	—	30,000,000
基本財産合計	30,000,000	—	—	—	30,000,000
(2) 特定資産					
退職給付引当資産	500,000,000	—	—	—	500,000,000
首席指揮者招聘積立資産	7,500,000	—	—	—	7,500,000
文書等データ化積立資産	37,000,000	—	—	—	37,000,000
首席指揮者招聘積立資産	60,000,000	—	—	—	60,000,000
海外公演積立資産	100,000,000	—	—	—	100,000,000
100周年事業積立資産	80,000,000	—	—	—	80,000,000
システム更新積立資産	90,000,000	—	—	—	90,000,000
特定資産合計	874,500,000	—	—	—	874,500,000
(3) その他固定資産					
楽 器	345,492,287	—	—	—	345,492,287
減価償却累計額	△338,565,870	—	—	—	△338,565,870
器具・什器	47,958,704	—	16,785,547	—	64,744,251
減価償却累計額	△38,199,075	—	△13,369,676	—	△51,568,751
ソフトウェア	13,831,785	—	4,841,125	—	18,672,910
リース資産	12,916,000	—	4,520,600	—	17,436,600
減価償却累計額	△6,374,948	—	△2,231,232	—	△8,606,180
長期前払費用	1,036,200	—	—	—	1,036,200
その他固定資産合計	38,095,083	—	10,546,364	—	48,641,447
固定資産合計	942,595,083	—	10,546,364	—	953,141,447
資産合計	1,996,071,810	—	30,817,392	—	2,026,889,202

(単位：円)

科 目	公益目的 事業会計	収益目的 事業会計	法人会計	内部取引等消去	合 計
II 負債の部					
1. 流動負債					
未払金	3,690,398	—	180,227	—	3,870,625
未払費用	36,879,779	—	2,420,539	—	39,300,318
前受金	14,545,220	—	—	—	14,545,220
前受会費	30,000,000	—	—	—	30,000,000
預り金	12,257,872	—	802,713	—	13,060,585
リース債務	2,618,462	—	916,462	—	3,534,924
賞与引当金	154,035,491	—	6,909,788	—	160,945,279
流動負債合計	254,027,222	—	11,229,729	—	265,256,951
2. 固定負債					
長期リース債務	4,522,076	—	1,582,726	—	6,104,802
退職給付引当金	793,000,597	—	18,004,937	—	811,005,534
固定負債合計	797,522,673	—	19,587,663	—	817,110,336
負債合計	1,051,549,895	—	30,817,392	—	1,082,367,287
III 正味財産の部					
1. 指定正味財産					
寄付金	8,000,000	—	—	—	8,000,000
指定正味財産合計	8,000,000	—	—	—	8,000,000
(うち基本財産への充当額)	( 8,000,000 )	( — )	( — )	( — )	( 8,000,000 )
(うち特定資産への充当額)	( — )	( — )	( — )	( — )	( — )
2. 一般正味財産	936,521,915	—	—	—	936,521,915
(うち基本財産への充当額)	( 22,000,000 )	( — )	( — )	( — )	( 22,000,000 )
(うち特定資産への充当額)	( 374,500,000 )	( — )	( — )	( — )	( 374,500,000 )
正味財産合計	944,521,915	—	—	—	944,521,915
負債及び正味財産合計	1,996,071,810	—	30,817,392	—	2,026,889,202

# 正味財産増減計算書

(2020年4月1日から2021年3月31日まで)

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減	備 考
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
① 基本財産運用益	3,008	2,999	9	
② 特定資産運用益	6,242,584	7,007,787	△765,203	
③ 受取交付金	1,700,000,000	1,400,000,000	300,000,000	
④ 受取会費	137,500,000	149,000,000	△11,500,000	
⑤ 受取補助金等	224,980,186	—	224,980,186	
⑥ 受取寄付金	109,682,172	299,459,000	△189,776,828	
⑦ 事業収益	364,797,049	1,225,518,870	△860,721,821	
演奏会収益	335,445,510	1,165,797,490	△830,351,980	
定期公演収益	—	559,355,179	△559,355,179	
特別公演収益	164,219,511	141,580,757	22,638,754	
地方公演収益	19,713,184	70,383,539	△50,670,355	
外国公演収益	—	73,105,923	△73,105,923	
契約公演収益	151,512,815	321,372,092	△169,859,277	
演奏会関連収益	29,351,539	59,721,380	△30,369,841	
⑧ 雑収益	7,034,208	2,741,103	4,293,105	
経常収益計	2,550,239,207	3,083,729,759	△533,490,552	

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減	備 考
(2) 経常費用				
① 事業費	1,770,385,747	2,831,834,913	△1,061,449,166	
演奏会費	272,284,125	1,178,584,988	△906,300,863	
定期公演費	26,796,032	494,522,987	△467,726,955	
特別公演費	159,162,921	84,973,017	74,189,904	
地方公演費	33,495,276	105,335,993	△71,840,717	
放送演奏費	1,048,659	1,779,095	△730,436	
外国公演費	—	325,428,019	△325,428,019	
契約公演費	51,781,237	166,545,877	△114,764,640	
演奏共通費	158,743,303	167,159,993	△8,416,690	
事業広報費	50,171,388	79,602,364	△29,430,976	
楽員人件費	1,042,952,631	1,115,692,133	△72,739,502	
楽員厚生費	175,293,600	192,412,014	△17,118,414	
楽員退職給付費用	65,488,150	92,896,349	△27,408,199	
減価償却費	5,452,550	5,487,072	△34,522	
② 管理費	497,388,401	509,411,730	△12,023,329	
役員報酬等	53,505,298	51,168,531	2,336,767	
事務員人件費	247,551,875	262,299,510	△14,747,635	
事務員厚生費	42,052,718	43,430,281	△1,377,563	
事務員退職給付費用	6,128,861	4,446,362	1,682,499	
施設管理費	32,402,898	34,256,064	△1,853,166	
租税公課	38,923,785	36,721,308	2,202,477	
事務管理費	57,577,340	50,726,499	6,850,841	
減価償却費	18,172,610	21,716,970	△3,544,360	
諸経費	1,073,016	4,646,205	△3,573,189	
経常費用計	2,267,774,148	3,341,246,643	△1,073,472,495	
評価損益等調整前当期経常増減額	282,465,059	△257,516,884	539,981,943	
① 基本財産評価損益等	—	—	—	
② 特定資産評価損益等	—	—	—	
③ 投資有価証券評価損益等	—	—	—	
評価損益等計	—	—	—	
当期経常増減額	282,465,059	△257,516,884	539,981,943	

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減	備 考
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
① 固定資産売却益	72,726	2,134,181	△2,061,455	
経常外収益計	72,726	2,134,181	△2,061,455	
(2) 経常外費用				
① 固定資産除却損	9,405,892	31,313	9,374,579	
経常外費用計	9,405,892	31,313	9,374,579	
当期経常外増減額	△9,333,166	2,102,868	△11,436,034	
当期一般正味財産増減額	273,131,893	△255,414,016	528,545,909	
一般正味財産期首残高	663,390,022	918,804,038	△255,414,016	
一般正味財産期末残高	936,521,915	663,390,022	273,131,893	
II 指定正味財産増減の部				
基本財産運用益	3,008	2,999	9	
一般正味財産への振替	△3,008	△2,999	△9	
当期指定正味財産増減額	—	—	—	
指定正味財産期首残高	8,000,000	8,000,000	—	
指定正味財産期末残高	8,000,000	8,000,000	—	
III 正味財産期末残高	944,521,915	671,390,022	273,131,893	

# 正味財産増減計算書内訳表

(2020年4月1日から2021年3月31日まで)

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				法人会計	内部取引等消去	合計	2019年度 決算	差異
	公1(演奏)	公2(普及)	共通	小計					
I 一般正味財産増減の部									
1. 経常増減の部									
(1) 経常収益									
① 基本財産運用益	—	—	3,008	3,008	—	—	3,008	2,999	9
② 特定資産運用益	—	—	6,242,584	6,242,584	—	—	6,242,584	7,007,787	△ 765,203
③ 受取交付金	—	—	1,562,296,496	1,562,296,496	137,703,504	—	1,700,000,000	1,400,000,000	300,000,000
④ 受取会費	—	—	137,500,000	137,500,000	—	—	137,500,000	149,000,000	△ 11,500,000
⑤ 受取補助金等	—	—	224,980,186	224,980,186	—	—	224,980,186	—	224,980,186
⑥ 受取寄付金	3,633,000	—	106,049,172	109,682,172	—	—	109,682,172	299,459,000	△ 189,776,828
⑦ 事業収益	360,171,260	4,625,789	—	364,797,049	—	—	364,797,049	1,225,518,870	△ 860,721,821
演奏会収益	335,445,510	—	—	335,445,510	—	—	335,445,510	1,165,797,490	△ 830,351,980
定期公演収益	—	—	—	—	—	—	—	559,355,179	△ 559,355,179
特別公演収益	164,219,511	—	—	164,219,511	—	—	164,219,511	141,580,757	22,638,754
地方公演収益	19,713,184	—	—	19,713,184	—	—	19,713,184	70,383,539	△ 50,670,355
外国公演収益	—	—	—	—	—	—	—	73,105,923	△ 73,105,923
契約公演収益	151,512,815	—	—	151,512,815	—	—	151,512,815	321,372,092	△ 169,859,277
演奏会関連収益	24,725,750	4,625,789	—	29,351,539	—	—	29,351,539	59,721,380	△ 30,369,841
⑧ 雑収益	—	—	7,034,208	7,034,208	—	—	7,034,208	2,741,103	4,293,105
経常収益計	363,804,260	4,625,789	2,044,105,654	2,412,535,703	137,703,504	—	2,550,239,207	3,083,729,759	△ 533,490,552

科 目	公益目的事業会計				法人会計	内部取引等消去	合計	2019年度 決算	差異
	公1(演奏)	公2(普及)	共通	小計					
(2)経常費用									
① 事業費	1,734,501,988	35,883,759	—	1,770,385,747	—	—	1,770,385,747	2,831,834,913	△ 1,061,449,166
演奏会費	272,284,125	—	—	272,284,125	—	—	272,284,125	1,178,584,988	△ 906,300,863
定期公演費	26,796,032	—	—	26,796,032	—	—	26,796,032	494,522,987	△ 467,726,955
特別公演費	159,162,921	—	—	159,162,921	—	—	159,162,921	84,973,017	74,189,904
地方公演費	33,495,276	—	—	33,495,276	—	—	33,495,276	105,335,993	△ 71,840,717
放送演奏費	1,048,659	—	—	1,048,659	—	—	1,048,659	1,779,095	△ 730,436
外国公演費	—	—	—	—	—	—	—	325,428,019	△ 325,428,019
契約公演費	51,781,237	—	—	51,781,237	—	—	51,781,237	166,545,877	△ 114,764,640
演奏共通費	157,489,084	1,254,219	—	158,743,303	—	—	158,743,303	167,159,993	△ 8,416,690
事業広報費	20,124,726	30,046,662	—	50,171,388	—	—	50,171,388	79,602,364	△ 29,430,976
楽員人件費	1,039,467,631	3,485,000	—	1,042,952,631	—	—	1,042,952,631	1,115,692,133	△ 72,739,502
楽員厚生費	174,506,126	787,474	—	175,293,600	—	—	175,293,600	192,412,014	△ 17,118,414
楽員退職給付費用	65,177,746	310,404	—	65,488,150	—	—	65,488,150	92,896,349	△ 27,408,199
減価償却費	5,452,550	—	—	5,452,550	—	—	5,452,550	5,487,072	△ 34,522
② 管理費	303,561,394	58,562,068	—	362,123,462	135,264,939	—	497,388,401	509,411,730	△ 12,023,329
役員報酬等	31,845,485	1,173,005	—	33,018,490	20,486,808	—	53,505,298	51,168,531	2,336,767
事務員人件費	151,281,701	32,090,057	—	183,371,758	64,180,117	—	247,551,875	262,299,510	△ 14,747,635
事務員厚生費	25,698,883	5,451,277	—	31,150,160	10,902,558	—	42,052,718	43,430,281	△ 1,377,563
事務員退職給付費用	3,621,600	835,754	—	4,457,354	1,671,507	—	6,128,861	4,446,362	1,682,499
施設管理費	20,379,598	4,007,767	—	24,387,365	8,015,533	—	32,402,898	34,256,064	△ 1,853,166
租税公課	23,786,757	5,045,676	—	28,832,433	10,091,352	—	38,923,785	36,721,308	2,202,477
事務管理費	35,186,153	7,463,728	—	42,649,881	14,927,459	—	57,577,340	50,726,499	6,850,841
減価償却費	11,105,485	2,355,709	—	13,461,194	4,711,416	—	18,172,610	21,716,970	△ 3,544,360
諸経費	655,732	139,095	—	794,827	278,189	—	1,073,016	4,646,205	△ 3,573,189
経常費用計	2,038,063,382	94,445,827	—	2,132,509,209	135,264,939	—	2,267,774,148	3,341,246,643	△ 1,073,472,495
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 1,674,259,122	△ 89,820,038	2,044,105,654	280,026,494	2,438,565	—	282,465,059	△ 257,516,884	539,981,943
① 基本財産評価損益等	—	—	—	—	—	—	—	—	—
② 特定資産評価損益等	—	—	—	—	—	—	—	—	—
③ 投資有価証券評価損益等	—	—	—	—	—	—	—	—	—
評価損益等計	—	—	—	—	—	—	—	—	—
当期経常増減額	△ 1,674,259,122	△ 89,820,038	2,044,105,654	280,026,494	2,438,565	—	282,465,059	△ 257,516,884	539,981,943

科 目	公益目的事業会計				法人会計	内部取引等消去	合計	2019年度 決算	差異
	公1(演奏)	公2(普及)	共通	小計					
2. 経常外増減の部									
(1) 経常外収益									
① 固定資産売却益	72,726	—	—	72,726	—	—	72,726	2,134,181	△ 2,061,455
経常外収益計	72,726	—	—	72,726	—	—	72,726	2,134,181	△ 2,061,455
(2) 経常外費用									
① 固定資産除却損	5,748,045	1,219,282	—	6,967,327	2,438,565	—	9,405,892	31,313	9,374,579
経常外費用計	5,748,045	1,219,282	—	6,967,327	2,438,565	—	9,405,892	31,313	9,374,579
当期経常外増減額	△ 5,675,319	△ 1,219,282	—	△ 6,894,601	△ 2,438,565	—	△ 9,333,166	2,102,868	△ 11,436,034
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 1,679,934,441	△ 91,039,320	2,044,105,654	273,131,893	—	—	273,131,893	△ 255,414,016	528,545,909
他会計振替額	—	—	—	—	—	—	—	—	—
当期一般正味財産増減額	△ 1,679,934,441	△ 91,039,320	2,044,105,654	273,131,893	—	—	273,131,893	△ 255,414,016	528,545,909
一般正味財産期首残高	—	—	—	663,390,022	—	—	663,390,022	918,804,038	△ 255,414,016
一般正味財産期末残高	—	—	—	936,521,915	—	—	936,521,915	663,390,022	273,131,893
II 指定正味財産増減の部									
基本財産運用益	—	—	3,008	3,008	—	—	3,008	2,999	9
一般正味財産への振替	—	—	△ 3,008	△ 3,008	—	—	△ 3,008	△ 2,999	△ 9
当期指定正味財産増減額	—	—	—	—	—	—	—	—	—
指定正味財産期首残高	—	—	8,000,000	8,000,000	—	—	8,000,000	8,000,000	—
指定正味財産期末残高	—	—	8,000,000	8,000,000	—	—	8,000,000	8,000,000	—
III 正味財産期末残高	—	—	8,000,000	944,521,915	—	—	944,521,915	671,390,022	273,131,893

# 正味財産増減計算書内訳表

(2020年4月1日から2021年3月31日まで)

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				法人会計	内部取引等消去	合計	2019年度 決算	差異
	公1(演奏)	公2(普及)	共通	小計					
I 一般正味財産増減の部									
1. 経常増減の部									
(1) 経常収益									
① 基本財産運用益	—	—	3,008	3,008	—	—	3,008	2,999	9
② 特定資産運用益	—	—	6,242,584	6,242,584	—	—	6,242,584	7,007,787	△ 765,203
③ 受取交付金	—	—	1,562,296,496	1,562,296,496	137,703,504	—	1,700,000,000	1,400,000,000	300,000,000
④ 受取会費	—	—	137,500,000	137,500,000	—	—	137,500,000	149,000,000	△ 11,500,000
⑤ 受取補助金等	—	—	224,980,186	224,980,186	—	—	224,980,186	—	224,980,186
⑥ 受取寄付金	3,633,000	—	106,049,172	109,682,172	—	—	109,682,172	299,459,000	△ 189,776,828
⑦ 事業収益	360,171,260	4,625,789	—	364,797,049	—	—	364,797,049	1,225,518,870	△ 860,721,821
演奏会収益	335,445,510	—	—	335,445,510	—	—	335,445,510	1,165,797,490	△ 830,351,980
定期公演収益	—	—	—	—	—	—	—	559,355,179	△ 559,355,179
特別公演収益	164,219,511	—	—	164,219,511	—	—	164,219,511	141,580,757	22,638,754
地方公演収益	19,713,184	—	—	19,713,184	—	—	19,713,184	70,383,539	△ 50,670,355
外国公演収益	—	—	—	—	—	—	—	73,105,923	△ 73,105,923
契約公演収益	151,512,815	—	—	151,512,815	—	—	151,512,815	321,372,092	△ 169,859,277
演奏会関連収益	24,725,750	4,625,789	—	29,351,539	—	—	29,351,539	59,721,380	△ 30,369,841
⑧ 雑収益	—	—	7,034,208	7,034,208	—	—	7,034,208	2,741,103	4,293,105
経常収益計	363,804,260	4,625,789	2,044,105,654	2,412,535,703	137,703,504	—	2,550,239,207	3,083,729,759	△ 533,490,552

科 目	公益目的事業会計				法人会計	内部取引等消去	合計	2019年度 決算	差異
	公1(演奏)	公2(普及)	共通	小計					
(2) 経常費用									
役員報酬	29,155,672	1,073,928	—	30,229,600	18,756,400	—	48,986,000	46,755,000	2,231,000
給与	901,651,472	28,563,969	—	930,215,441	50,157,940	—	980,373,381	1,022,494,193	△ 42,120,812
賞与	289,097,860	7,011,088	—	296,108,948	14,022,177	—	310,131,125	355,497,450	△ 45,366,325
法定福利費	170,914,371	5,386,681	—	176,301,052	10,864,173	—	187,165,225	194,665,060	△ 7,499,835
福利厚生費	2,985,904	104,168	—	3,090,072	180,115	—	3,270,187	4,625,554	△ 1,355,367
退職給付費用	68,799,346	1,146,158	—	69,945,504	1,671,507	—	71,617,011	97,342,711	△ 25,725,700
什器備品費	2,048,949	228,319	—	2,277,268	456,638	—	2,733,906	2,168,997	564,909
設備維持・修繕費	8,288,789	606,066	—	8,894,855	1,212,130	—	10,106,985	12,231,002	△ 2,124,017
消耗品費	4,623,249	440,514	—	5,063,763	777,027	—	5,840,790	6,246,310	△ 405,520
刷成費	13,089,214	46,991	—	13,136,205	23,981	—	13,160,186	25,021,008	△ 11,860,822
資料費	1,746,097	76,302	—	1,822,399	85,190	—	1,907,589	1,813,431	94,158
旅費・日当交通費	47,809,043	1,330,052	—	49,139,095	1,276,140	—	50,415,235	244,840,972	△ 194,425,737
車両・燃料費	911,592	49,447	—	961,039	98,894	—	1,059,933	9,625,276	△ 8,565,343
郵便・運送料	18,996,093	608,322	—	19,604,415	191,118	—	19,795,533	68,627,261	△ 48,831,728
通信費	2,587,746	299,957	—	2,887,703	599,914	—	3,487,617	5,224,058	△ 1,736,441
広告宣伝費	15,194,672	25,926	—	15,220,598	51,852	—	15,272,450	36,651,030	△ 21,378,580
会場・美術費	49,656,128		—	49,656,128		—	49,656,128	53,295,001	△ 3,638,873
リース・借用料	21,411,144	1,357,154	—	22,768,298	2,714,308	—	25,482,606	32,745,582	△ 7,262,976
接待交際費	290,542	40,275	—	330,817	80,552	—	411,369	7,011,407	△ 6,600,038
会議費	118,869	21,142	—	140,011	42,285	—	182,296	462,987	△ 280,691
手当・謝礼	6,767,691	32,177	—	6,799,868	64,354	—	6,864,222	8,497,483	△ 1,633,261
慶弔費	254,505	45,731	—	300,236	91,083	—	391,319	887,287	△ 495,968
分担金・助成金	4,500,170	242,407	—	4,742,577	484,815	—	5,227,392	5,204,874	22,518
諸会費	350,722	10,759	—	361,481	21,519	—	383,000	1,031,054	△ 648,054
支払手数料	16,911,810	279,626	—	17,191,436	559,250	—	17,750,686	18,644,251	△ 893,565
租税公課	23,914,757	5,045,676	—	28,960,433	10,091,352	—	39,051,785	44,357,229	△ 5,305,444
業務委託費	59,449,772	31,747,486	—	91,197,258	9,286,634	—	100,483,892	176,587,786	△ 76,103,894

科 目	公益目的事業会計				法人会計	内部取引等消去	合計	2019年度 決算	差異
	公1(演奏)	公2(普及)	共通	小計					
役務費	5,491,217	2,211,199	—	7,702,416	46,382	—	7,748,798	17,454,037	△ 9,705,239
短期雇員費	9,703,969	—	—	9,703,969	—	—	9,703,969	12,667,646	△ 2,963,677
労働者派遣費	13,387,350	1,367,377	—	14,754,727	2,734,754	—	17,489,481	33,060,717	△ 15,571,236
保険料	21,559,549	381,926	—	21,941,475	620,036	—	22,561,511	28,585,975	△ 6,024,464
地代家賃	6,010,640	874,275	—	6,884,915	1,161,067	—	8,045,982	7,886,237	159,745
水道光熱費	4,288,450	909,671	—	5,198,121	1,819,342	—	7,017,463	9,043,797	△ 2,026,334
権料・委嘱料	2,232,839	20,050	—	2,252,889	—	—	2,252,889	8,194,411	△ 5,941,522
指揮者出演料	80,696,272	—	—	80,696,272	—	—	80,696,272	307,106,985	△ 226,410,713
ソリスト出演料	39,189,752	—	—	39,189,752	—	—	39,189,752	151,618,370	△ 112,428,618
契約楽員出演料	45,251,504	—	—	45,251,504	—	—	45,251,504	39,474,352	5,777,152
エキストラ出演料	11,900,691	350,001	—	12,250,692	—	—	12,250,692	59,533,010	△ 47,282,318
アカデミー生出演料	3,040,516	—	—	3,040,516	—	—	3,040,516	6,846,760	△ 3,806,244
その他出演料	8,101,154	—	—	8,101,154	—	—	8,101,154	50,136,560	△ 42,035,406
指揮者旅費交通費	2,681,044	—	—	2,681,044	—	—	2,681,044	41,425,697	△ 38,744,653
ソリスト旅費交通費	1,344,964	—	—	1,344,964	—	—	1,344,964	25,836,588	△ 24,491,624
契約楽員旅費交通費	1,608,075	—	—	1,608,075	—	—	1,608,075	4,789,516	△ 3,181,441
エキストラ旅費交通費	732,964	—	—	732,964	—	—	732,964	12,757,305	△ 12,024,341
アカデミー生旅費交通費	360,199	—	—	360,199	—	—	360,199	2,658,571	△ 2,298,372
その他旅費交通費	1,478,926	—	—	1,478,926	—	—	1,478,926	7,395,663	△ 5,916,737
雑費	919,093	155,298	—	1,074,391	310,594	—	1,384,985	5,016,150	△ 3,631,165
減価償却費	16,558,035	2,355,709	—	18,913,744	4,711,416	—	23,625,160	27,204,042	△ 3,578,882
経常費用計	2,038,063,382	94,445,827	—	2,132,509,209	135,264,939	—	2,267,774,148	3,341,246,643	△ 1,073,472,495
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 1,674,259,122	△ 89,820,038	2,044,105,654	280,026,494	2,438,565	—	282,465,059	△ 257,516,884	539,981,943
① 基本財産評価損益等	—	—	—	—	—	—	—	—	—
② 特定資産評価損益等	—	—	—	—	—	—	—	—	—
③ 投資有価証券評価損益等	—	—	—	—	—	—	—	—	—
評価損益等計	—	—	—	—	—	—	—	—	—
当期経常増減額	△ 1,674,259,122	△ 89,820,038	2,044,105,654	280,026,494	2,438,565	—	282,465,059	△ 257,516,884	539,981,943

科 目	公益目的事業会計				法人会計	内部取引等消去	合計	2019年度 決算	差異
	公1(演奏)	公2(普及)	共通	小計					
2. 経常外増減の部									
(1) 経常外収益									
① 固定資産売却益	72,726	—	—	72,726	—	—	72,726	2,134,181	△ 2,061,455
経常外収益計	72,726	—	—	72,726	—	—	72,726	2,134,181	△ 2,061,455
(2) 経常外費用									
① 固定資産除却損	5,748,045	1,219,282	—	6,967,327	2,438,565	—	9,405,892	31,313	9,374,579
経常外費用計	5,748,045	1,219,282	—	6,967,327	2,438,565	—	9,405,892	31,313	9,374,579
当期経常外増減額	△ 5,675,319	△ 1,219,282	—	△ 6,894,601	△ 2,438,565	—	△ 9,333,166	2,102,868	△ 11,436,034
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 1,679,934,441	△ 91,039,320	2,044,105,654	273,131,893	—	—	273,131,893	△ 255,414,016	528,545,909
他会計振替額	—	—	—	—	—	—	—	—	—
当期一般正味財産増減額	△ 1,679,934,441	△ 91,039,320	2,044,105,654	273,131,893	—	—	273,131,893	△ 255,414,016	528,545,909
一般正味財産期首残高	—	—	—	663,390,022	—	—	663,390,022	918,804,038	△ 255,414,016
一般正味財産期末残高	—	—	—	936,521,915	—	—	936,521,915	663,390,022	273,131,893
II 指定正味財産増減の部									
基本財産運用益	—	—	3,008	3,008	—	—	3,008	2,999	9
一般正味財産への振替	—	—	△ 3,008	△ 3,008	—	—	△ 3,008	△ 2,999	△ 9
当期指定正味財産増減額	—	—	—	—	—	—	—	—	—
指定正味財産期首残高	—	—	8,000,000	8,000,000	—	—	8,000,000	8,000,000	—
指定正味財産期末残高	—	—	8,000,000	8,000,000	—	—	8,000,000	8,000,000	—
III 正味財産期末残高	—	—	8,000,000	944,521,915	—	—	944,521,915	671,390,022	273,131,893

# キャッシュ・フロー計算書

(2020年4月1日から2021年3月31日まで)

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 事業活動によるキャッシュ・フロー			
1. 事業活動収入			
(1) 基本財産運用収入	3,008	2,999	9
(2) 特定資産運用収入	6,242,584	7,033,101	△790,517
(3) 交付金収入	1,700,000,000	1,400,000,000	300,000,000
(4) 会費収入	147,500,000	144,500,000	3,000,000
(5) 受取補助金等収入	204,625,186	—	204,625,186
(6) 寄付金収入	162,100,172	247,041,000	△84,940,828
(7) 事業収入	398,242,432	1,168,929,866	△770,687,434
① 演奏収入	368,579,600	1,103,382,414	△734,802,814
定期公演収入	—	559,684,774	△559,684,774
特別公演収入	158,743,021	143,809,675	14,933,346
地方公演収入	14,046,963	72,418,355	△58,371,392
外国公演収入	50,381,701	—	50,381,701
契約公演収入	145,407,915	327,469,610	△182,061,695
② 演奏関連収入	29,662,832	65,547,452	△35,884,620
(8) 雑収入	6,800,887	3,657,296	3,143,591
① 受取利息	10,802	5,809	4,993
② その他雑入金	6,790,085	3,651,487	3,138,598
事業活動収入計	2,625,514,269	2,971,164,262	△345,649,993

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
2. 事業活動支出			
(1) 事業費支出	2,122,533,529	2,659,320,937	△536,787,408
① 演奏会費	498,917,862	1,033,902,561	△534,984,699
定期公演費	5,222,579	522,645,977	△517,423,398
特別公演費	175,653,570	91,124,199	84,529,371
地方公演費	38,350,202	100,130,466	△61,780,264
放送演奏費	614,485	2,769,644	△2,155,159
外国公演費	224,417,744	101,010,275	123,407,469
契約公演費	54,659,282	216,222,000	△161,562,718
② 演奏共通費	156,622,232	178,399,961	△21,777,729
③ 事業広報費	53,541,227	78,034,235	△24,493,008
④ 楽員人件費	1,048,996,113	1,122,872,767	△73,876,654
⑤ 楽員厚生福利費	175,332,583	199,072,228	△23,739,645
⑥ 楽員退職給付費用	189,123,512	47,039,185	142,084,327
(2) 管理費支出	511,696,328	457,146,767	54,549,561
① 役員報酬等	53,507,167	51,310,164	2,197,003
② 事務員人件費	251,530,358	256,820,532	△5,290,174
③ 事務員厚生福利費	42,150,854	44,414,244	△2,263,390
④ 事務員退職給付費用	14,163,577	261,145	13,902,432
⑤ 施設管理費	32,377,582	33,507,832	△1,130,250
⑥ 租税公課	60,413,736	19,422,220	40,991,516
⑦ 事務管理費	57,553,054	51,410,630	6,142,424
(3) 雑支出	165,534,099	18,836,833	146,697,266
事業活動支出計	2,799,763,956	3,135,304,537	△335,540,581
事業活動によるキャッシュ・フロー	△174,249,687	△164,140,275	△10,109,412

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
Ⅱ 投資活動によるキャッシュ・フロー			
1. 投資活動収入			
(1) 固定資産売却収入	72,729	2,534,183	△2,461,454
(2) 特定預金積立取崩収入	50,000,000	134,000,000	△84,000,000
① 首席指揮者招聘積立金取崩収入	25,000,000	25,000,000	—
② 海外公演積立資産取崩収入	—	100,000,000	△100,000,000
③ 文書等データ化積立取崩収入	5,000,000	9,000,000	△4,000,000
④ 文化交流関連公演積立取崩収入	20,000,000	—	20,000,000
(3) 貸付金回収収入	683,010	797,917	△114,907
(4) 有価証券償還による収入	—	60,000,000	△60,000,000
(5) 定期預金の振替による収入	175,500,000	—	175,500,000
投資活動収入計	226,255,739	197,332,100	28,923,639
2. 投資活動支出			
(1) 固定資産除却支出	11,000	—	11,000
(2) 固定資産取得支出	16,741,183	13,094,300	3,646,883
(3) 特定預金積立繰入支出	330,000,000	—	330,000,000
① 首席指揮者招聘積立金繰入支出	60,000,000	—	60,000,000
② 海外公演積立金繰入支出	100,000,000	—	100,000,000
③ 100周年事業積立金繰入支出	80,000,000	—	80,000,000
④ システム更新積立金繰入支出	90,000,000	—	90,000,000
(4) 貸付金支出	1,200,000	500,000	700,000
(5) リース債務返済支出	3,534,924	1,991,514	1,543,410
(6) 定期預金の預入による支出	50,000,000	134,000,000	△84,000,000
投資活動支出計	401,487,107	149,585,814	251,901,293
投資活動によるキャッシュ・フロー	△175,231,368	47,746,286	△222,977,654
Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー	—	—	—
Ⅳ 現金及び現金同等物の増減額	△349,481,055	△116,393,989	△233,087,066
Ⅴ 現金及び現金同等物の期首残高	1,282,771,461	1,399,165,450	△116,393,989
Ⅵ 現金及び現金同等物の期末残高	933,290,406	1,282,771,461	△349,481,055

# 財務諸表に対する注記

## 1. 重要な会計方針

### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法について

満期保有目的の債券 償却原価法(定額法)

### (2) 固定資産の減価償却について

#### ① 有形固定資産(リース資産を除く)

・ 定額法による減価償却を実施している。

#### ② 無形固定資産(リース資産を除く)

・ 定額法による減価償却を実施している。

#### ③ リース資産

・ 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産は、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっている。

### (3) 引当金の計上基準について

賞与引当金

職員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当期に帰属する額を計上している。

退職給付引当金

職員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務に基づき、当期末に発生していると認められる額を計上している。  
なお、退職給付債務は期末自己都合要支給額及び年金財政計算上の責任準備金に基づいて計算している。

### (4) キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

資金の範囲には、現金及び現金同等物を含めている。

### (5) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっている。

## 2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は次のとおりである。

(単位:円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
定期預金	30,000,000	-	-	30,000,000
小 計	30,000,000	-	-	30,000,000
特定資産				
退職給付引当資産	500,000,000	-	-	500,000,000
首席指揮者招聘積立資産	32,500,000	-	25,000,000	7,500,000
文書等データ化積立資産	42,000,000	-	5,000,000	37,000,000
文化交流関連公演積立資産	20,000,000	-	20,000,000	-
首席指揮者招聘積立資産	-	60,000,000	-	60,000,000
海外公演積立金	-	100,000,000	-	100,000,000
100周年事業積立資産	-	80,000,000	-	80,000,000
システム更新積立資産	-	90,000,000	-	90,000,000
小 計	594,500,000	330,000,000	50,000,000	874,500,000
合 計	624,500,000	330,000,000	50,000,000	904,500,000

## 3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	当期末残高	うち指定正味財産 からの充当額	うち一般正味財産 からの充当額	うち負債に対応す る額
基本財産				
定期預金	30,000,000	8,000,000	22,000,000	-
小 計	30,000,000	8,000,000	22,000,000	-
特定資産				
退職給付引当資産	500,000,000	-	-	500,000,000
首席指揮者招聘積立資産	7,500,000	-	7,500,000	-
文書等データ化積立資産	37,000,000	-	37,000,000	-
首席指揮者招聘積立資産	60,000,000	-	60,000,000	-
海外公演積立金	100,000,000	-	100,000,000	-
100周年事業積立資産	80,000,000	-	80,000,000	-
システム更新積立資産	90,000,000	-	90,000,000	-
小 計	874,500,000	-	374,500,000	500,000,000
合 計	904,500,000	8,000,000	396,500,000	500,000,000

## 4. 担保に供している資産

該当なし

5. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
その他固定資産			
ソフトウェア	115,666,929	96,994,019	18,672,910
合 計	115,666,929	96,994,019	18,672,910

6. 保証債務等の偶発債務 該当なし

7. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益

満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益は、次のとおりである。

(単位:円)

種類及び銘柄	帳簿価額	時 価	評価損益
特定資産			
退職給付引当資産			
第60回利付国債	439,890,862	451,536,000	11,645,138
合 計	439,890,862	451,536,000	11,645,138

8. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
助成金						
雇用調整助成金	東京労働局	-	220,793,300	220,793,300	-	-
給付金						
持続化給付金	持続化給付金事務局	-	2,000,000	2,000,000	-	-
家賃支援給付金	家賃支援給付金事務局	-	2,186,886	2,186,886	-	-
合 計		-	224,980,186	224,980,186	-	-

9. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

内 容	金 額
経常収益への振替額	
基本財産運用収益の振替額	3,008
合 計	3,008

10. 関連当事者との取引の内容 該当なし

11. キャッシュ・フロー計算書の資金の範囲及び重要な非資金取引

(1) 現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲載されている金額との関係は以下のとおりである。

(単位:円)

前期末		当期末	
現金預金勘定	1,428,271,461	現金預金勘定	953,290,406
預入期間が3ヶ月を超える		預入期間が3ヶ月を超える	
定期預金	△145,500,000	定期預金	△20,000,000
現金及び現金同等物	1,282,771,461	現金及び現金同等物	933,290,406

(2) 重要な非資金取引 該当なし

12. 重要な後発事象 該当なし

13. その他

(1) 退職給付関係

① 採用している退職給付制度の概要

退職給付の制度として退職一時金制度および退職年金制度を設けている。

② 退職給付債務及びその内訳

(単位:円)

退職給付債務	878,467,309
年金資産	67,461,775
退職給付引当金(退職一時金制度)	811,005,534

③ 退職給付費用に関する事項

(単位:円)

勤務費用	71,617,011
退職給付費用	71,617,011

④ 退職給付債務等の計算に関する事項

退職給付債務の計算に当たっては、退職一時金制度に基づく期末自己都合要支給額及び退職年金制度における年金財政計算上の責任準備金を基礎に計算している。

## 付属明細書

### 1. 基本財産及び特定資産の明細

基本財産及び特定資産について、財務諸表に対する注記3に記載をしているので内容を省略する。

### 2. 引当金の明細

(単位:円)

科 目	期首残高	当期増加額	当期減少額		当期末残高
			目的使用	その他	
賞与引当金	171,024,694	160,945,279	171,024,694	-	160,945,279
退職給付引当金	920,052,812	68,835,442	177,882,720	-	811,005,534

# 財産目録

2021年 3月31日現在

(単位：円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
(流動資産)				
	現金	手元現金	運転資金として	1,801,143
	預金	<普通預金> みずほ銀行 内幸町営業部	運転資金として	251,318,433
		三井住友銀行 三田通支店	運転資金として	520,272,873
		ゆうちょ銀行 振替口座	運転資金として	159,861,018
		徳島銀行 東京支店	運転資金として	15,428
		東邦銀行 東京支店	運転資金として	21,511
		<定期預金> 徳島銀行 東京支店	運転資金として	10,000,000
		東邦銀行 東京支店	運転資金として	10,000,000
	未収金		公益目的事業に係る補助金等	20,355,000
			公1・演奏会収益である	35,899,444
			公2・広告掲載収益 他	1,011,301
			国債利息 他	2,765,954
			公益目的事業の業務遂行のための管理費 他	15,567,700
	前払費用		公益目的事業に係る前払事業費	42,276,972
			公益目的事業の業務遂行のための管理費 他	1,148,035
	従業員貸付金		職員への貸付金	1,432,943
流動資産合計				1,073,747,755
(固定資産)				
基本財産	預金	<定期預金> 三井住友信託銀行 東京営業部	公益目的保有財産であり運用益を公益目的事業共有の財源として使用している	30,000,000
特定資産	退職給付引当金資産	<普通預金> 三井住友銀行 三田通支店	退職給付引当金見合の引当資産として管理している	109,138
		<有価証券> 第60回利付国債	退職給付引当金見合の引当資産として管理している	439,890,862
		<定期預金> 三井住友銀行 三田通支店	退職給付引当金見合の引当資産として管理している	60,000,000
	首席指揮者招聘積立資産	<定期預金> 三井住友銀行 三田通支店	公1・演奏事業遂行のための引当資産として (特定費用準備資金)	7,500,000
	文書等データ化積立資産	<定期預金> みずほ銀行 内幸町営業部	公1・演奏事業遂行のための引当資産として (特定費用準備資金)	37,000,000
	首席指揮者招聘積立資産	<普通預金> 三井住友銀行 三田通支店	公1・演奏事業遂行のための引当資産として (特定費用準備資金)	60,000,000
	海外公演積立金	<定期預金> みずほ銀行 内幸町営業部	公1・演奏事業遂行のための引当資産として (特定費用準備資金)	3,000,000
		三井住友銀行 三田通支店	公1・演奏事業遂行のための引当資産として	2,500,000
		<普通預金> 三井住友銀行 三田通支店		94,500,000
	100周年事業積立資産	<定期預金> 三井住友銀行 三田通支店	(特定費用準備資金) 公1・演奏事業遂行のための引当資産として	80,000,000
	システム更新積立資産	<定期預金> みずほ銀行 内幸町営業部		90,000,000
その他の固定資産	楽器		(公益目的保有財産)	345,492,287
	減価償却累計額		(公益目的保有財産)	△338,565,870
	器具・什器		(共用財産)	
			うち公益目的保有財産 74%	47,958,704
			うち管理目的の財源として使用する財産 26%	16,785,547
	減価償却累計額		うち公益目的保有財産 74%	△38,199,075
			うち管理目的の財源として使用する財産 26%	△13,369,676
	ソフトウェア		(共用財産)	
			うち公益目的保有財産 74%	13,831,785
			うち管理目的の財源として使用する財産 26%	4,841,125
	リース資産		(共用財産)	
			うち公益目的保有財産 74%	12,916,000
			うち管理目的の財源として使用する財産 26%	4,520,600
	減価償却累計額		うち公益目的保有財産 74%	△6,374,948
			うち管理目的の財源として使用する財産 26%	△2,231,232
長期前払費用	長期前払費用		公益目的事業に係る事業費	1,036,200
固定資産合計				953,141,447
資産合計				2,026,889,202

(流動負債)	未払金		公益目的事業に係る事業費	3,690,398	
	未払費用		公益目的事業を遂行するための管理費	180,227	
			公益目的事業に係る事業費	36,879,779	
	前受金		公益目的事業を遂行するための管理費	2,420,539	
	前受会費		公1・演奏会収益である	14,545,220	
	預り金	役員員他		公益目的事業に係る会費	30,000,000
				公益目的事業に係る源泉所得税、住民税 他	12,257,872
リース債務		公益目的事業を遂行するための管理費に係る源泉所得税、住民税 他	802,713		
賞与引当金	職員		公益目的事業に係る事業費	2,618,462	
			公益目的事業を遂行するための管理費	916,462	
			公益目的事業に係る事業費	154,035,491	
		公益目的事業を遂行するための管理費	6,909,788		
流動負債合計			265,256,951		
(固定負債)	長期リース債務		公益目的事業に係る事業費	4,522,076	
	退職給付引当金	職員	公益目的事業を遂行するための管理費	1,582,726	
			公益目的事業の業務に従事する職員の退職給付金の引当金である	793,000,597	
		公益目的事業を遂行するための管理業務に従事する職員の退職給付金の引当金である	18,004,937		
固定負債合計			817,110,336		
負債合計			1,082,367,287		
正味財産			944,521,915		