

2019年度

## 財務諸表

貸借対照表	.....	1 ~ 2
貸借対照表内訳表	.....	3 ~ 4
正味財産増減計算書	.....	5 ~ 7
正味財産増減計算内訳表	.....	8 ~ 14
キャッシュ・フロー計算書	.....	15 ~ 17
財務諸表に対する注記	.....	18 ~ 21
附属明細書	.....	22
財 産 目 録	.....	23

公益財団法人 NHK交響楽団

# 貸借対照表

2020年 3月31日現在

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	1,428,271,461	1,470,665,450	△42,393,989
未収金	155,100,770	47,581,242	107,519,528
前払費用	44,646,412	36,355,526	8,290,886
従業員貸付金	915,953	1,213,870	△297,917
流動資産合計	1,628,934,596	1,555,816,088	73,118,508
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
定期預金	30,000,000	30,000,000	—
基本財産合計	30,000,000	30,000,000	—
(2) 特定資産			
退職給付引当資産	500,000,000	500,000,000	—
首席指揮者招聘積立資産	32,500,000	57,500,000	△25,000,000
海外公演積立資産	—	100,000,000	△100,000,000
文書等データ化積立資産	42,000,000	51,000,000	△9,000,000
文化交流関連公演積立資産	20,000,000	20,000,000	—
特定資産合計	594,500,000	728,500,000	△134,000,000
(3) その他固定資産			
楽 器	347,355,336	352,293,321	△4,937,985
減価償却累計額	△334,976,366	△335,626,816	650,450
器具・什器	59,469,111	60,151,989	△682,878
減価償却累計額	△51,690,456	△50,450,910	△1,239,546
ソフトウェア	29,794,469	38,191,227	△8,396,758
リース資産	17,436,600	12,619,560	4,817,040
減価償却累計額	△5,367,740	△9,907,760	4,540,020
長期前払費用	6,689,100	3,108,600	3,580,500
その他固定資産合計	68,710,054	70,379,211	△1,669,157
固定資産合計	693,210,054	828,879,211	△135,669,157
資産合計	2,322,144,650	2,384,695,299	△62,550,649

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
Ⅱ 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	24,301,300	5,878,404	18,422,896
未払費用	280,395,764	153,810,624	126,585,140
前受金	196,220,840	171,834,162	24,386,678
前受会費	21,500,000	25,000,000	△3,500,000
預り金	24,084,568	38,275,196	△14,190,628
リース債務	3,534,924	675,864	2,859,060
賞与引当金	171,024,694	165,863,400	5,161,294
流動負債合計	721,062,090	561,337,650	159,724,440
2. 固定負債			
長期リース債務	9,639,726	2,252,880	7,386,846
退職給付引当金	920,052,812	894,300,731	25,752,081
固定負債合計	929,692,538	896,553,611	33,138,927
負債合計	1,650,754,628	1,457,891,261	192,863,367
Ⅲ 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
寄付金	8,000,000	8,000,000	—
指定正味財産合計	8,000,000	8,000,000	—
(うち基本財産への充当額)	( 8,000,000 )	( 8,000,000 )	( — )
(うち特定資産への充当額)	( — )	( — )	( — )
2. 一般正味財産	663,390,022	918,804,038	△255,414,016
(うち基本財産への充当額)	( 22,000,000 )	( 22,000,000 )	( — )
(うち特定資産への充当額)	( 94,500,000 )	( 228,500,000 )	(△134,000,000 )
正味財産合計	671,390,022	926,804,038	△255,414,016
負債及び正味財産合計	2,322,144,650	2,384,695,299	△62,550,649

## 貸借対照表内訳表

2020年 3月31日現在

(単位：円)

科 目	公益目的 事業会計	収益目的 事業会計	法人会計	内部取引等消去	合 計
I 資産の部					
1. 流動資産					
現金預金	1,407,700,882	—	20,570,579	—	1,428,271,461
未収金	155,083,344	—	17,426	—	155,100,770
前払費用	43,611,302	—	1,035,110	—	44,646,412
従業員貸付金	915,953	—	—	—	915,953
流動資産合計	1,607,311,481	—	21,623,115	—	1,628,934,596
2. 固定資産					
(1) 基本財産					
定期預金	30,000,000	—	—	—	30,000,000
基本財産合計	30,000,000	—	—	—	30,000,000
(2) 特定資産					
退職給付引当資産	500,000,000	—	—	—	500,000,000
首席指揮者招聘積立資産	32,500,000	—	—	—	32,500,000
海外公演積立資産	—	—	—	—	—
文書等データ化積立資産	42,000,000	—	—	—	42,000,000
文化交流関連公演積立資産	20,000,000	—	—	—	20,000,000
特定資産合計	594,500,000	—	—	—	594,500,000
(3) その他固定資産					
楽 器	347,355,336	—	—	—	347,355,336
減価償却累計額	△334,976,366	—	—	—	△334,976,366
器具・什器	44,601,833	—	14,867,278	—	59,469,111
減価償却累計額	△38,767,842	—	△12,922,614	—	△51,690,456
ソフトウェア	22,345,852	—	7,448,617	—	29,794,469
リース資産	13,077,450	—	4,359,150	—	17,436,600
減価償却累計額	△4,025,805	—	△1,341,935	—	△5,367,740
長期前払費用	6,689,100	—	—	—	6,689,100
その他固定資産合計	56,299,558	—	12,410,496	—	68,710,054
固定資産合計	680,799,558	—	12,410,496	—	693,210,054
資産合計	2,288,111,039	—	34,033,611	—	2,322,144,650

(単位：円)

科 目	公益目的 事業会計	収益目的 事業会計	法人会計	内部取引等消去	合 計
II 負債の部					
1. 流動負債					
未払金	24,298,550	—	2,750	—	24,301,300
未払費用	276,550,067	—	3,845,697	—	280,395,764
前受金	196,220,840	—	—	—	196,220,840
前受会費	21,500,000	—	—	—	21,500,000
預り金	23,324,406	—	760,162	—	24,084,568
リース債務	2,651,193	—	883,731	—	3,534,924
賞与引当金	163,367,051	—	7,657,643	—	171,024,694
流動負債合計	707,912,107	—	13,149,983	—	721,062,090
2. 固定負債					
長期リース債務	7,269,302	—	2,370,424	—	9,639,726
退職給付引当金	901,539,608	—	18,513,204	—	920,052,812
固定負債合計	908,808,910	—	20,883,628	—	929,692,538
負債合計	1,616,721,017	—	34,033,611	—	1,650,754,628
III 正味財産の部					
1. 指定正味財産					
寄付金	8,000,000	—	—	—	8,000,000
指定正味財産合計	8,000,000	—	—	—	8,000,000
(うち基本財産への充当額)	( 8,000,000 )	( — )	( — )	( — )	( 8,000,000 )
(うち特定資産への充当額)	( — )	( — )	( — )	( — )	( — )
2. 一般正味財産	663,390,022	—	—	—	663,390,022
(うち基本財産への充当額)	( 22,000,000 )	( — )	( — )	( — )	( 22,000,000 )
(うち特定資産への充当額)	( 94,500,000 )	( — )	( — )	( — )	( 94,500,000 )
正味財産合計	671,390,022	—	—	—	671,390,022
負債及び正味財産合計	2,288,111,039	—	34,033,611	—	2,322,144,650

# 正味財産増減計算書

(2019年4月1日から2020年3月31日まで)

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減	備 考
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
① 基本財産運用益	2,999	2,999	—	
② 特定資産運用益	7,007,787	7,019,429	△11,642	
③ 受取交付金	1,400,000,000	1,400,000,000	—	
④ 受取会費	149,000,000	141,000,000	8,000,000	
⑤ 受取寄付金	299,459,000	189,969,000	109,490,000	
⑥ 事業収益	1,225,518,870	1,342,480,744	△116,961,874	
演奏会収益	1,165,797,490	1,237,097,548	△71,300,058	
定期公演収益	559,355,179	594,212,634	△34,857,455	
特別公演収益	141,580,757	141,726,078	△145,321	
地方公演収益	70,383,539	82,918,060	△12,534,521	
外国公演収益	73,105,923	2,305,176	70,800,747	
契約公演収益	321,372,092	415,935,600	△94,563,508	
演奏会関連収益	59,721,380	105,383,196	△45,661,816	
⑦ 雑収益	2,741,103	2,129,862	611,241	
経常収益計	3,083,729,759	3,082,602,034	1,127,725	

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減	備 考
(2) 経常費用				
① 事業費	2,831,834,913	2,659,899,831	171,935,082	
演奏会費	1,178,584,988	1,014,381,057	164,203,931	
定期公演費	494,522,987	475,089,881	19,433,106	
特別公演費	84,973,017	82,470,960	2,502,057	
地方公演費	105,335,993	129,602,954	△24,266,961	
放送演奏費	1,779,095	3,647,820	△1,868,725	
外国公演費	325,428,019	83,397,606	242,030,413	
契約公演費	166,545,877	240,171,836	△73,625,959	
演奏共通費	167,159,993	170,998,108	△3,838,115	
事業広報費	79,602,364	71,255,623	8,346,741	
楽員人件費	1,115,692,133	1,132,782,244	△17,090,111	
楽員厚生費	192,412,014	192,655,730	△243,716	
楽員退職給付費用	92,896,349	69,916,570	22,979,779	
減価償却費	5,487,072	7,910,499	△2,423,427	
② 管理費	509,411,730	494,218,306	15,193,424	
役員報酬等	51,168,531	53,783,421	△2,614,890	
事務員人件費	262,299,510	243,177,892	19,121,618	
事務員厚生費	43,430,281	39,476,029	3,954,252	
事務員退職給付費用	4,446,362	8,116,269	△3,669,907	
施設管理費	34,256,064	37,148,885	△2,892,821	
租税公課	36,721,308	34,471,819	2,249,489	
事務管理費	50,726,499	52,958,779	△2,232,280	
減価償却費	21,716,970	23,073,013	△1,356,043	
諸経費	4,646,205	2,012,199	2,634,006	
経常費用計	3,341,246,643	3,154,118,137	187,128,506	
評価損益等調整前当期経常増減額	△257,516,884	△71,516,103	△186,000,781	
① 基本財産評価損益等	—	—	—	
② 特定資産評価損益等	—	—	—	
③ 投資有価証券評価損益等	—	—	—	
評価損益等計	—	—	—	
当期経常増減額	△257,516,884	△71,516,103	△186,000,781	

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減	備 考
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
① 固定資産売却益	2,134,181	684,721	1,449,460	
経常外収益計	2,134,181	684,721	1,449,460	
(2) 経常外費用				
① 固定資産除却損	31,313	4	31,309	
経常外費用計	31,313	4	31,309	
当期経常外増減額	2,102,868	684,717	1,418,151	
当期一般正味財産増減額	△255,414,016	△70,831,386	△184,582,630	
一般正味財産期首残高	918,804,038	989,635,424	△70,831,386	
一般正味財産期末残高	663,390,022	918,804,038	△255,414,016	
II 指定正味財産増減の部				
基本財産運用益	2,999	2,999	—	
一般正味財産への振替	△2,999	△2,999	—	
当期指定正味財産増減額	—	—	—	
指定正味財産期首残高	8,000,000	8,000,000	—	
指定正味財産期末残高	8,000,000	8,000,000	—	
III 正味財産期末残高	671,390,022	926,804,038	△255,414,016	

# 正味財産増減計算書内訳表

(2019年4月1日から2020年3月31日まで)

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				法人会計	内部取引等消去	合計	2018年度 決算	差異
	公1(演奏)	公2(普及)	共通	小計					
I 一般正味財産増減の部									
1. 経常増減の部									
(1) 経常収益									
① 基本財産運用益	—	—	2,999	2,999	—	—	2,999	2,999	—
② 特定資産運用益	—	—	7,007,787	7,007,787	—	—	7,007,787	7,019,429	△ 11,642
③ 受取交付金	—	—	1,267,961,011	1,267,961,011	132,038,989	—	1,400,000,000	1,400,000,000	—
④ 受取会費	—	—	149,000,000	149,000,000	—	—	149,000,000	141,000,000	8,000,000
⑤ 受取寄付金	194,459,000	—	105,000,000	299,459,000	—	—	299,459,000	189,969,000	109,490,000
⑥ 事業収益	1,219,054,051	6,286,848	—	1,225,340,899	177,971	—	1,225,518,870	1,342,480,744	△ 116,961,874
演奏会収益	1,165,797,490	—	—	1,165,797,490	—	—	1,165,797,490	1,237,097,548	△ 71,300,058
定期公演収益	559,355,179	—	—	559,355,179	—	—	559,355,179	594,212,634	△ 34,857,455
特別公演収益	141,580,757	—	—	141,580,757	—	—	141,580,757	141,726,078	△ 145,321
地方公演収益	70,383,539	—	—	70,383,539	—	—	70,383,539	82,918,060	△ 12,534,521
外国公演収益	73,105,923	—	—	73,105,923	—	—	73,105,923	2,305,176	70,800,747
契約公演収益	321,372,092	—	—	321,372,092	—	—	321,372,092	415,935,600	△ 94,563,508
演奏会関連収益	53,256,561	6,286,848	—	59,543,409	177,971	—	59,721,380	105,383,196	△ 45,661,816
⑦ 雑収益	—	—	2,741,103	2,741,103	—	—	2,741,103	2,129,862	611,241
経常収益計	1,413,513,051	6,286,848	1,531,712,900	2,951,512,799	132,216,960	—	3,083,729,759	3,082,602,034	1,127,725

科 目	公益目的事業会計				法人会計	内部取引等消去	合計	2018年度 決算	差異
	公1(演奏)	公2(普及)	共通	小計					
(2)経常費用									
① 事業費	2,774,367,433	57,467,480	—	2,831,834,913	—	—	2,831,834,913	2,659,899,831	171,935,082
演奏会費	1,178,584,988	—	—	1,178,584,988	—	—	1,178,584,988	1,014,381,057	164,203,931
定期公演費	494,522,987	—	—	494,522,987	—	—	494,522,987	475,089,881	19,433,106
特別公演費	84,973,017	—	—	84,973,017	—	—	84,973,017	82,470,960	2,502,057
地方公演費	105,335,993	—	—	105,335,993	—	—	105,335,993	129,602,954	△ 24,266,961
放送演奏費	1,779,095	—	—	1,779,095	—	—	1,779,095	3,647,820	△ 1,868,725
外国公演費	325,428,019	—	—	325,428,019	—	—	325,428,019	83,397,606	242,030,413
契約公演費	166,545,877	—	—	166,545,877	—	—	166,545,877	240,171,836	△ 73,625,959
演奏共通費	166,590,489	569,504	—	167,159,993	—	—	167,159,993	170,998,108	△ 3,838,115
事業広報費	27,667,843	51,934,521	—	79,602,364	—	—	79,602,364	71,255,623	8,346,741
楽員人件費	1,112,039,133	3,653,000	—	1,115,692,133	—	—	1,115,692,133	1,132,782,244	△ 17,090,111
楽員厚生費	191,545,342	866,672	—	192,412,014	—	—	192,412,014	192,655,730	△ 243,716
楽員退職給付費用	92,452,566	443,783	—	92,896,349	—	—	92,896,349	69,916,570	22,979,779
減価償却費	5,487,072	—	—	5,487,072	—	—	5,487,072	7,910,499	△ 2,423,427
② 管理費	310,696,514	66,506,084	—	377,202,598	132,209,132	—	509,411,730	494,218,306	15,193,424
役員報酬等	31,999,572	1,149,165	—	33,148,737	18,019,794	—	51,168,531	53,783,421	△ 2,614,890
事務員人件費	159,253,273	37,471,360	—	196,724,633	65,574,877	—	262,299,510	243,177,892	19,121,618
事務員厚生費	26,368,385	6,204,329	—	32,572,714	10,857,567	—	43,430,281	39,476,029	3,954,252
事務員退職給付費用	2,593,711	741,060	—	3,334,771	1,111,591	—	4,446,362	8,116,269	△ 3,669,907
施設管理費	21,382,047	4,681,460	—	26,063,507	8,192,557	—	34,256,064	37,148,885	△ 2,892,821
租税公課	22,295,080	5,245,901	—	27,540,981	9,180,327	—	36,721,308	34,471,819	2,249,489
事務管理費	30,798,233	7,246,642	—	38,044,875	12,681,624	—	50,726,499	52,958,779	△ 2,232,280
減価償却費	13,185,303	3,102,424	—	16,287,727	5,429,243	—	21,716,970	23,073,013	△ 1,356,043
諸経費	2,820,910	663,743	—	3,484,653	1,161,552	—	4,646,205	2,012,199	2,634,006
経常費用計	3,085,063,947	123,973,564	—	3,209,037,511	132,209,132	—	3,341,246,643	3,154,118,137	187,128,506
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 1,671,550,896	△ 117,686,716	1,531,712,900	△ 257,524,712	7,828	—	△ 257,516,884	△ 71,516,103	△ 186,000,781
① 基本財産評価損益等	—	—	—	—	—	—	—	—	—
② 特定資産評価損益等	—	—	—	—	—	—	—	—	—
③ 投資有価証券評価損益等	—	—	—	—	—	—	—	—	—
評価損益等計	—	—	—	—	—	—	—	—	—
当期経常増減額	△ 1,671,550,896	△ 117,686,716	1,531,712,900	△ 257,524,712	7,828	—	△ 257,516,884	△ 71,516,103	△ 186,000,781

科 目	公益目的事業会計				法人会計	内部取引等消去	合計	2018年度 決算	差異
	公1(演奏)	公2(普及)	共通	小計					
2. 経常外増減の部									
(1) 経常外収益									
① 固定資産売却益	2,134,181	—	—	2,134,181	—	—	2,134,181	684,721	1,449,460
経常外収益計	2,134,181	—	—	2,134,181	—	—	2,134,181	684,721	1,449,460
(2) 経常外費用									
① 固定資産除却損	19,011	4,474	—	23,485	7,828	—	31,313	4	31,309
経常外費用計	19,011	4,474	—	23,485	7,828	—	31,313	4	31,309
当期経常外増減額	2,115,170	△ 4,474	—	2,110,696	△ 7,828	—	2,102,868	684,717	1,418,151
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 1,669,435,726	△ 117,691,190	1,531,712,900	△ 255,414,016	—	—	△ 255,414,016	△ 70,831,386	△ 184,582,630
他会計振替額	—	—	—	—	—	—	—	—	—
当期一般正味財産増減額	△ 1,669,435,726	△ 117,691,190	1,531,712,900	△ 255,414,016	—	—	△ 255,414,016	△ 70,831,386	△ 184,582,630
一般正味財産期首残高	—	—	—	918,804,038	—	—	918,804,038	989,635,424	△ 70,831,386
一般正味財産期末残高	—	—	—	663,390,022	—	—	663,390,022	918,804,038	△ 255,414,016
II 指定正味財産増減の部									
基本財産運用益	—	—	2,999	2,999	—	—	2,999	2,999	—
一般正味財産への振替	—	—	△ 2,999	△ 2,999	—	—	△ 2,999	△ 2,999	—
当期指定正味財産増減額	—	—	—	—	—	—	—	—	—
指定正味財産期首残高	—	—	8,000,000	8,000,000	—	—	8,000,000	8,000,000	—
指定正味財産期末残高	—	—	8,000,000	8,000,000	—	—	8,000,000	8,000,000	—
III 正味財産期末残高	—	—	8,000,000	671,390,022	—	—	671,390,022	926,804,038	△ 255,414,016

# 正味財産増減計算書内訳表

(2019年4月1日から2020年3月31日まで)

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				法人会計	内部取引等消去	合計	2018年度 決算	差異
	公1(演奏)	公2(普及)	共通	小計					
I 一般正味財産増減の部									
1. 経常増減の部									
(1) 経常収益									
① 基本財産運用益	—	—	2,999	2,999	—	—	2,999	2,999	—
② 特定資産運用益	—	—	7,007,787	7,007,787	—	—	7,007,787	7,019,429	△ 11,642
③ 受取交付金	—	—	1,267,961,011	1,267,961,011	132,038,989	—	1,400,000,000	1,400,000,000	—
④ 受取会費	—	—	149,000,000	149,000,000	—	—	149,000,000	141,000,000	8,000,000
⑤ 受取寄付金	194,459,000	—	105,000,000	299,459,000	—	—	299,459,000	189,969,000	109,490,000
⑥ 事業収益	1,219,054,051	6,286,848	—	1,225,340,899	177,971	—	1,225,518,870	1,342,480,744	△ 116,961,874
演奏会収益	1,165,797,490	—	—	1,165,797,490	—	—	1,165,797,490	1,237,097,548	△ 71,300,058
定期公演収益	559,355,179	—	—	559,355,179	—	—	559,355,179	594,212,634	△ 34,857,455
特別公演収益	141,580,757	—	—	141,580,757	—	—	141,580,757	141,726,078	△ 145,321
地方公演収益	70,383,539	—	—	70,383,539	—	—	70,383,539	82,918,060	△ 12,534,521
外国公演収益	73,105,923	—	—	73,105,923	—	—	73,105,923	2,305,176	70,800,747
契約公演収益	321,372,092	—	—	321,372,092	—	—	321,372,092	415,935,600	△ 94,563,508
演奏会関連収益	53,256,561	6,286,848	—	59,543,409	177,971	—	59,721,380	105,383,196	△ 45,661,816
⑦ 雑収益	—	—	2,741,103	2,741,103	—	—	2,741,103	2,129,862	611,241
経常収益計	1,413,513,051	6,286,848	1,531,712,900	2,951,512,799	132,216,960	—	3,083,729,759	3,082,602,034	1,127,725

科 目	公益目的事業会計				法人会計	内部取引等消去	合計	2018年度 決算	差異
	公1(演奏)	公2(普及)	共通	小計					
(2) 經常費用									
役員報酬	29,239,455	1,050,045	—	30,289,500	16,465,500	—	46,755,000	40,943,000	5,812,000
給与	940,733,349	32,055,853	—	972,789,202	49,704,991	—	1,022,494,193	1,021,028,746	1,465,447
賞与	330,559,057	9,068,507	—	339,627,564	15,869,886	—	355,497,450	363,211,390	△ 7,713,940
法定福利費	178,085,803	6,022,732	—	184,108,535	10,556,525	—	194,665,060	192,036,464	2,628,596
福利厚生費	4,269,252	135,344	—	4,404,596	220,958	—	4,625,554	4,266,860	358,694
退職給付費用	95,046,277	1,184,843	—	96,231,120	1,111,591	—	97,342,711	78,032,839	19,309,872
什器備品費	1,951,791	78,984	—	2,030,775	138,222	—	2,168,997	1,149,865	1,019,132
設備維持・修繕費	10,662,915	570,213	—	11,233,128	997,874	—	12,231,002	14,189,148	△ 1,958,146
消耗品費	5,162,067	512,634	—	5,674,701	571,609	—	6,246,310	7,713,138	△ 1,466,828
刷成費	24,379,490	512,643	—	24,892,133	128,875	—	25,021,008	24,031,036	989,972
資料費	1,650,063	80,931	—	1,730,994	82,437	—	1,813,431	1,327,197	486,234
旅費・日当交通費	242,660,098	794,458	—	243,454,556	1,386,416	—	244,840,972	182,237,926	62,603,046
車両・燃料費	9,425,896	72,502	—	9,498,398	126,878	—	9,625,276	4,466,254	5,159,022
郵便・運送料	67,697,345	777,718	—	68,475,063	152,198	—	68,627,261	64,402,006	4,225,255
通信費	4,323,016	327,652	—	4,650,668	573,390	—	5,224,058	3,607,978	1,616,080
広告宣伝費	36,531,387	43,507	—	36,574,894	76,136	—	36,651,030	32,996,100	3,654,930
会場・美術費	53,295,001	—	—	53,295,001	—	—	53,295,001	56,253,901	△ 2,958,900
リース・借用料	29,607,263	1,171,243	—	30,778,506	1,967,076	—	32,745,582	30,300,780	2,444,802
接待交際費	6,320,811	341,985	—	6,662,796	348,611	—	7,011,407	4,881,186	2,130,221
会議費	316,366	56,852	—	373,218	89,769	—	462,987	632,414	△ 169,427
手当・謝礼	8,051,400	162,212	—	8,213,612	283,871	—	8,497,483	7,268,815	1,228,668
慶弔費	424,327	359,775	—	784,102	103,185	—	887,287	160,000	727,287
分担金・助成金	4,460,588	334,286	—	4,794,874	410,000	—	5,204,874	8,269,432	△ 3,064,558
諸会費	890,287	51,188	—	941,475	89,579	—	1,031,054	1,041,674	△ 10,620
支払手数料	17,123,811	552,887	—	17,676,698	967,553	—	18,644,251	18,177,448	466,803
租税公課	29,931,001	5,245,901	—	35,176,902	9,180,327	—	44,357,229	35,783,693	8,573,536
業務委託費	114,228,628	53,447,132	—	167,675,760	8,912,026	—	176,587,786	150,671,829	25,915,957

科 目	公益目的事業会計				法人会計	内部取引等消去	合計	2018年度 決算	差異
	公1(演奏)	公2(普及)	共通	小計					
役務費	15,493,449	1,858,144	—	17,351,593	102,444	—	17,454,037	12,476,489	4,977,548
短期雇員費	12,667,646	—	—	12,667,646	—	—	12,667,646	17,083,451	△ 4,415,805
労働者派遣費	31,495,108	569,312	—	32,064,420	996,297	—	33,060,717	38,415,776	△ 5,355,059
保険料	27,665,765	382,402	—	28,048,167	537,808	—	28,585,975	27,877,495	708,480
地代家賃	5,843,867	922,770	—	6,766,637	1,119,600	—	7,886,237	7,423,769	462,468
水道光熱費	5,490,877	1,291,971	—	6,782,848	2,260,949	—	9,043,797	10,539,467	△ 1,495,670
権料・委嘱料	8,168,411	26,000	—	8,194,411	—	—	8,194,411	6,349,288	1,845,123
指揮者出演料	307,106,985	—	—	307,106,985	—	—	307,106,985	291,436,222	15,670,763
ソリスト出演料	151,618,370	—	—	151,618,370	—	—	151,618,370	116,470,473	35,147,897
契約楽員出演料	39,474,352	—	—	39,474,352	—	—	39,474,352	36,953,564	2,520,788
エキストラ出演料	59,533,010	—	—	59,533,010	—	—	59,533,010	61,310,452	△ 1,777,442
アカデミー生出演料	6,846,760	—	—	6,846,760	—	—	6,846,760	4,316,185	2,530,575
その他出演料	50,136,560	—	—	50,136,560	—	—	50,136,560	45,091,227	5,045,333
指揮者旅費交通費	41,425,697	—	—	41,425,697	—	—	41,425,697	37,711,098	3,714,599
ソリスト旅費交通費	25,836,588	—	—	25,836,588	—	—	25,836,588	19,248,798	6,587,790
契約楽員旅費交通費	4,789,516	—	—	4,789,516	—	—	4,789,516	4,071,084	718,432
エキストラ旅費交通費	12,757,305	—	—	12,757,305	—	—	12,757,305	19,723,670	△ 6,966,365
アカデミー生旅費交通費	2,658,571	—	—	2,658,571	—	—	2,658,571	903,738	1,754,833
その他旅費交通費	7,299,895	95,768	—	7,395,663	—	—	7,395,663	14,527,068	△ 7,131,405
雑費	3,056,096	712,746	—	3,768,842	1,247,308	—	5,016,150	2,124,192	2,891,958
減価償却費	18,672,375	3,102,424	—	21,774,799	5,429,243	—	27,204,042	30,983,512	△ 3,779,470
経常費用計	3,085,063,947	123,973,564	—	3,209,037,511	132,209,132	—	3,341,246,643	3,154,118,137	187,128,506
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 1,671,550,896	△ 117,686,716	1,531,712,900	△ 257,524,712	7,828	—	△ 257,516,884	△ 71,516,103	△ 186,000,781
① 基本財産評価損益等	—	—	—	—	—	—	—	—	—
② 特定資産評価損益等	—	—	—	—	—	—	—	—	—
③ 投資有価証券評価損益等	—	—	—	—	—	—	—	—	—
評価損益等計	—	—	—	—	—	—	—	—	—
当期経常増減額	△ 1,671,550,896	△ 117,686,716	1,531,712,900	△ 257,524,712	7,828	—	△ 257,516,884	△ 71,516,103	△ 186,000,781

科 目	公益目的事業会計				法人会計	内部取引等消去	合計	2018年度 決算	差異
	公1(演奏)	公2(普及)	共通	小計					
2. 経常外増減の部									
(1) 経常外収益									
① 固定資産売却益	2,134,181	—	—	2,134,181	—	—	2,134,181	684,721	1,449,460
経常外収益計	2,134,181	—	—	2,134,181	—	—	2,134,181	684,721	1,449,460
(2) 経常外費用									
① 固定資産除却損	19,011	4,474	—	23,485	7,828	—	31,313	4	31,309
経常外費用計	19,011	4,474	—	23,485	7,828	—	31,313	4	31,309
当期経常外増減額	2,115,170	△ 4,474	—	2,110,696	△ 7,828	—	2,102,868	684,717	1,418,151
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 1,669,435,726	△ 117,691,190	1,531,712,900	△ 255,414,016	—	—	△ 255,414,016	△ 70,831,386	△ 184,582,630
他会計振替額	—	—	—	—	—	—	—	—	—
当期一般正味財産増減額	△ 1,669,435,726	△ 117,691,190	1,531,712,900	△ 255,414,016	—	—	△ 255,414,016	△ 70,831,386	△ 184,582,630
一般正味財産期首残高	—	—	—	918,804,038	—	—	918,804,038	989,635,424	△ 70,831,386
一般正味財産期末残高	—	—	—	663,390,022	—	—	663,390,022	918,804,038	△ 255,414,016
II 指定正味財産増減の部									
基本財産運用益	—	—	2,999	2,999	—	—	2,999	2,999	—
一般正味財産への振替	—	—	△ 2,999	△ 2,999	—	—	△ 2,999	△ 2,999	—
当期指定正味財産増減額	—	—	—	—	—	—	—	—	—
指定正味財産期首残高	—	—	8,000,000	8,000,000	—	—	8,000,000	8,000,000	—
指定正味財産期末残高	—	—	8,000,000	8,000,000	—	—	8,000,000	8,000,000	—
III 正味財産期末残高	—	—	8,000,000	671,390,022	—	—	671,390,022	926,804,038	△ 255,414,016

# キャッシュ・フロー計算書

(2019年4月1日から2020年3月31日まで)

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 事業活動によるキャッシュ・フロー			
1. 事業活動収入			
(1) 基本財産運用収入	2,999	2,999	—
(2) 特定資産運用収入	7,033,101	7,019,429	13,672
(3) 交付金収入	1,400,000,000	1,400,000,000	—
(4) 会費収入	144,500,000	142,000,000	2,500,000
(5) 寄付金収入	247,041,000	189,969,000	57,072,000
(6) 事業収入	1,168,929,866	1,374,274,482	△205,344,616
① 演奏収入	1,103,382,414	1,274,938,982	△171,556,568
定期公演収入	559,684,774	575,063,171	△15,378,397
特別公演収入	143,809,675	141,707,339	2,102,336
地方公演収入	72,418,355	90,407,132	△17,988,777
外国公演収入	—	2,305,176	△2,305,176
契約公演収入	327,469,610	465,456,164	△137,986,554
② 演奏関連収入	65,547,452	99,335,500	△33,788,048
(7) 雑収入	3,657,296	11,625,028	△7,967,732
① 受取利息	5,809	3,388	2,421
② その他雑入金	3,651,487	11,621,640	△7,970,153
事業活動収入計	2,971,164,262	3,124,890,938	△153,726,676

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
2. 事業活動支出			
(1) 事業費支出	2,659,320,937	2,629,870,534	29,450,403
① 演奏会費	1,033,902,561	954,740,004	79,162,557
定期公演費	522,645,977	450,764,995	71,880,982
特別公演費	91,124,199	86,496,830	4,627,369
地方公演費	100,130,466	135,207,492	△35,077,026
放送演奏費	2,769,644	3,322,578	△552,934
外国公演費	101,010,275	83,397,606	17,612,669
契約公演費	216,222,000	195,550,503	20,671,497
② 演奏共通費	178,399,961	163,632,647	14,767,314
③ 事業広報費	78,034,235	70,986,956	7,047,279
④ 楽員人件費	1,122,872,767	1,126,197,111	△3,324,344
⑤ 楽員厚生福利費	199,072,228	192,025,718	7,046,510
⑥ 楽員退職給付費用	47,039,185	122,288,098	△75,248,913
(2) 管理費支出	457,146,767	455,621,930	1,524,837
① 役員報酬等	51,310,164	53,789,645	△2,479,481
② 事務員人件費	256,820,532	240,600,996	16,219,536
③ 事務員厚生福利費	44,414,244	39,271,494	5,142,750
④ 事務員退職給付費用	261,145	14,322,409	△14,061,264
⑤ 施設管理費	33,507,832	38,218,140	△4,710,308
⑥ 租税公課	19,422,220	17,208,397	2,213,823
⑦ 事務管理費	51,410,630	52,210,849	△800,219
(3) 雑支出	18,836,833	15,060,099	3,776,734
事業活動支出計	3,135,304,537	3,100,552,563	34,751,974
事業活動によるキャッシュ・フロー	△164,140,275	24,338,375	△188,478,650

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
Ⅱ 投資活動によるキャッシュ・フロー			
1. 投資活動収入			
(1) 固定資産売却収入	2,534,183	932,410	1,601,773
(2) 特定預金積立取崩収入	134,000,000	36,000,000	98,000,000
① 音楽監督招聘積立資産取崩収入	—	27,000,000	△27,000,000
② 首席指揮者招聘積立金取崩収入	25,000,000	—	25,000,000
③ 海外公演積立資産取崩収入	100,000,000	—	100,000,000
④ 文書等データ化積立取崩収入	9,000,000	9,000,000	—
(3) 貸付金回収収入	797,917	708,358	89,559
(4) 有価証券償還による収入	60,000,000	—	60,000,000
(5) 敷金・保証金返還による収入	—	67,410	△67,410
投資活動収入計	197,332,100	37,708,178	159,623,922
2. 投資活動支出			
(1) 固定資産取得支出	13,094,300	22,530,911	△9,436,611
(2) 貸付金支出	500,000	1,500,000	△1,000,000
(3) リース債務返済支出	1,991,514	394,254	1,597,260
(4) 定期預金の預入による支出	134,000,000	36,000,000	98,000,000
投資活動支出計	149,585,814	60,425,165	89,160,649
投資活動によるキャッシュ・フロー	47,746,286	△22,716,987	70,463,273
Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー	—	—	—
Ⅳ 現金及び現金同等物の増減額	△116,393,989	1,621,388	△118,015,377
Ⅴ 現金及び現金同等物の期首残高	1,399,165,450	1,397,544,062	1,621,388
Ⅵ 現金及び現金同等物の期末残高	1,282,771,461	1,399,165,450	△116,393,989

## 財務諸表に対する注記

### 1. 重要な会計方針

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法について

満期保有目的の債券 償却原価法(定額法)

(2) 固定資産の減価償却について

① 有形固定資産(リース資産を除く)

・ 定額法による減価償却を実施している。

② 無形固定資産(リース資産を除く)

・ 定額法による減価償却を実施している。

③ リース資産

・ 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産は、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっている。

(3) 引当金の計上基準について

賞与引当金

職員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当期に帰属する額を計上している。

退職給付引当金

職員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務に基づき、当期末に発生していると認められる額を計上している。  
なお、退職給付債務は期末自己都合要支給額及び年金財政計算上の責任準備金に基づいて計算している。

(4) キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

資金の範囲には、現金及び現金同等物を含めている。

(5) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっている。

## 2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は次のとおりである。

(単位:円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
定期預金	30,000,000	-	-	30,000,000
小 計	30,000,000	-	-	30,000,000
特定資産				
退職給付引当資産	500,000,000	-	-	500,000,000
首席指揮者招聘積立資産	57,500,000	-	25,000,000	32,500,000
海外公演積立資産	100,000,000	-	100,000,000	-
文書等データ化積立資産	51,000,000	-	9,000,000	42,000,000
文化交流関連公演積立資産	20,000,000	-	-	20,000,000
小 計	728,500,000	-	134,000,000	594,500,000
合 計	758,500,000	-	134,000,000	624,500,000

## 3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	当期末残高	うち指定正味財産 からの充当額	うち一般正味財産 からの充当額	うち負債に対応す る額
基本財産				
定期預金	30,000,000	8,000,000	22,000,000	-
小 計	30,000,000	8,000,000	22,000,000	-
特定資産				
退職給付引当資産	500,000,000	-	-	500,000,000
首席指揮者招聘積立資産	32,500,000	-	32,500,000	-
文書等データ化積立資産	42,000,000	-	42,000,000	-
文化交流関連公演積立資産	20,000,000	-	20,000,000	-
小 計	594,500,000	-	94,500,000	500,000,000
合 計	624,500,000	8,000,000	116,500,000	500,000,000

## 4. 担保に供している資産

該当なし

5. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
その他固定資産			
ソフトウェア	171,392,876	141,598,407	29,794,469
合 計	171,392,876	141,598,407	29,794,469

6. 保証債務等の偶発債務 該当なし

7. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益

満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益は、次のとおりである。

(単位:円)

種類及び銘柄	帳簿価額	時 価	評価損益
特定資産			
退職給付引当資産			
第60回利付国債	439,764,194	458,480,000	18,715,806
合 計	439,764,194	458,480,000	18,715,806

8. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

内 容	金 額
経常収益への振替額	
基本財産運用収益の振替額	2,999
合 計	2,999

9. 関連当事者との取引の内容 該当なし

10. キャッシュ・フロー計算書の資金の範囲及び重要な非資金取引

(1) 現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲載されている金額との関係は以下のとおりである。

(単位:円)

前期末		当期末	
現金預金勘定	1,470,665,450	現金預金勘定	1,428,271,461
預入期間が3ヶ月を超える		預入期間が3ヶ月を超える	
定期預金	△71,500,000	定期預金	△145,500,000
現金及び現金同等物	1,399,165,450	現金及び現金同等物	1,282,771,461

(2) 重要な非資金取引 該当なし

11. 重要な後発事象 該当なし

12. その他

(1) 退職給付関係

① 採用している退職給付制度の概要

退職給付の制度として退職一時金制度および退職年金制度を設けている。

② 退職給付債務及びその内訳

(単位:円)

退職給付債務	989,273,059
年金資産	69,220,247
退職給付引当金(退職一時金制度)	920,052,812

③ 退職給付費用に関する事項

(単位:円)

勤務費用	97,342,711
退職給付費用	97,342,711

④ 退職給付債務等の計算に関する事項

退職給付債務の計算に当たっては、退職一時金制度に基づく期末自己都合要支給額及び退職年金制度における年金財政計算上の責任準備金を基礎に計算している。

## 付属明細書

### 1. 基本財産及び特定資産の明細

基本財産及び特定資産について、財務諸表に対する注記3に記載をしているので内容を省略する。

### 2. 引当金の明細

(単位:円)

科目	期首残高	当期増加額	当期減少額		当期末残高
			目的使用	その他	
賞与引当金	165,863,400	171,024,694	165,863,400	-	171,024,694
退職給付引当金	894,300,731	97,342,711	71,590,630	-	920,052,812

# 財産目録

2020年 3月31日現在

(単位:円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額		
<b>(流動資産)</b>						
現金 預金	手元現金 <普通預金> みずほ銀行 内幸町営業部 三井住友銀行 三田通支店 ゆうちょ銀行 振替口座 徳島銀行 東京支店 東邦銀行 東京支店 <定期預金> みずほ銀行 内幸町営業部 三井住友銀行 三田通支店 徳島銀行 東京支店 東邦銀行 東京支店	運転資金として	運転資金として	2,038,050		
				290,508,851		
				647,663,742		
				342,525,879		
				14,428		
				20,511		
				68,000,000		
				57,500,000		
				10,000,000		
				10,000,000		
				2,000,000		
				149,337,094		
1,305,168						
2,441,082						
17,426						
43,611,302						
1,035,110						
915,953						
流動資産合計				1,628,934,596		
<b>(固定資産)</b>						
基本財産	預金	<定期預金> 三井住友信託銀行 東京営業部	公益目的保有財産であり運用益を公益目的事業共有の財源として使用している	30,000,000		
特定資産	退職給付引当金資産	<普通預金> 三井住友銀行 三田通支店	退職給付引当金見合の引当資産として管理している	172,472		
		<有価証券> 第60回利付国債	退職給付引当金見合の引当資産として管理している	439,827,528		
		<普通預金> 三井住友銀行 三田通支店	退職給付引当金見合の引当資産として管理している	60,000,000		
		<定期預金> 三井住友銀行 三田通支店	公1・演奏事業遂行のための引当資産として (特定費用準備資金)	32,500,000		
		文書等データ化積立資産 <定期預金> みずほ銀行 内幸町営業部	公1・演奏事業遂行のための引当資産として (特定費用準備資金)	42,000,000		
		文化交流関連公演積立資産 <定期預金> みずほ銀行 内幸町営業部	公1・演奏事業遂行のための引当資産として (特定費用準備資金)	20,000,000		
		その他の 固定資産	楽器 減価償却累計額 器具・什器  減価償却累計額  ソフトウェア  リース資産  減価償却累計額	三井住友銀行 内幸町営業部	(公益目的保有財産)	347,355,336
					(公益目的保有財産)	△334,976,366
					(共用財産)	44,601,833
					うち公益目的保有財産 75%	14,867,278
					うち管理目的の財源として使用する財産 25%	△38,767,842
					うち公益目的保有財産 75%	△12,922,614
うち管理目的の財源として使用する財産 25%	22,345,852					
(共用財産)	7,448,617					
うち公益目的保有財産 75%	13,077,450					
うち管理目的の財源として使用する財産 25%	4,359,150					
うち公益目的保有財産 75%	△4,025,805					
うち管理目的の財源として使用する財産 25%	△1,341,935					
長期前払費用	長期前払費用		公益目的事業に係る事業費	6,689,100		
固定資産合計				693,210,054		
資産合計				2,322,144,650		
<b>(流動負債)</b>						
未払金  未払費用  前受金 前受会費 預り金  リース債務  賞与引当金	役職員他  職員	職員	公益目的事業に係る事業費	24,298,550		
			公益目的事業を遂行するための管理費	2,750		
			公益目的事業に係る事業費	276,550,067		
			公益目的事業を遂行するための管理費	3,845,697		
			公1・演奏会収益である	196,220,840		
			公益目的事業に係る会費	21,500,000		
			公益目的事業に係る源泉所得税、住民税 他	23,324,406		
			公益目的事業を遂行するための管理費に係る源泉所得税、住民税 他	760,162		
			公益目的事業に係る事業費	2,651,193		
			公益目的事業を遂行するための管理費	883,731		
			公益目的事業に係る事業費	163,367,051		
			公益目的事業を遂行するための管理費	7,657,643		
流動負債合計				721,062,090		
<b>(固定負債)</b>						
長期リース債務  退職給付引当金	職員	職員	公益目的事業に係る事業費	7,269,302		
			公益目的事業を遂行するための管理費	2,370,424		
			公益目的事業の業務に従事する職員の退職給付金の引当金である 公益目的事業を遂行するための管理業務に従事する職員の退職給付金の引当金である	901,539,608 18,513,204		
固定負債合計				929,692,538		
負債合計				1,650,754,628		
正味財産				671,390,022		